

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## ORÇAMENTO

*Ordem dos Arquitectos*

Exercício de 2010

### Introdução

O Orçamento da Ordem dos Arquitectos para o ano 2010 constitui o primeiro assente no Novo Plano de Contas (NPC) da contabilidade analítica da OA, a que correspondem alterações significativas dos seus instrumentos e métodos de Gestão Financeira.

O NPC, baseia-se numa filosofia de Centros de Apuramento, organizados em: estrutura, competências e áreas de actividade.

A criação, em 2009, de uma Base de Dados Única (BDU) para a Contabilidade da OA, veio inverter a lógica do registo de contas na OA: ao invés das mesmas resultarem do somatório de três contabilidades independentes (CDN, SRN e SRS), fundidas numa quarta (a OA); a Ordem passou a constituir efectivamente uma única entidade, na qual existem três unidades de gestão: CDN, SRN e SRS. Acometendo-se a cada um dos os três conjuntos de órgãos (nacionais e regionais) a sua efectiva quota-parte das receitas e despesas.

Esta nova realidade, assente num único plano de contas POC/SNC<sup>1</sup>, assim com num único plano de contas analítico (o NPC), veio permitir clarificar e simplificar a apresentação do Orçamento, porquanto o mesmo passa a resultar da mera soma das estimativas orçamentais elaboradas por cada um dos Conselhos Directivos. O Orçamento da OA resulta agora e tão só do mero somatório das contas homologas de cada conjunto de órgãos (nacionais e regionais), sem que sejam necessários quaisquer ajustamentos.

Para o Orçamento de 2010, foi ainda pela primeira vez utilizada uma plataforma informática desenvolvida para a OA. Onde de forma colaborativa e permanente podem ser registados os compromissos e objectivos correlacionados com a programação da sua actividade. Esta plataforma organiza-se em quatro módulos: Contratos, Recursos Humanos (funcionários e eleitos), Actividades, Custos e Investimento.

---

<sup>1</sup> Normas de contabilidade geral: Plano Oficial de Contabilidade (POC), até 31 de Dezembro de 2009; Sistema de Normalização Contabilística (SNC), desde 1 de Janeiro de 2010.

## **1. Estrutura**

O Orçamento da OA decorre directamente do estabelecido para o NPC, ou seja de uma matriz de centros de apuramento e critérios de classificação comuns (em anexo).

Pretende-se assegurar uma leitura clara dos resultados do exercício nas competências e actividades desenvolvidas.

Tal como anteriormente, o Orçamento é gerado segundo uma óptica de tesouraria, ou financeira, mas procurando antecipar as consequências económicas do exercício, tal como reflectidas na contabilidade geral. Busca-se por via de contabilidade analítica, dedicada a obter dados de gestão internos, produzir os mesmos resultados da contabilidade geral, destinada à prestação externa de contas e à fiscalidade.

Os doze capítulos relacionados com estrutura, competências e actividades reflectem a vertente operacional da OA. O somatório destes com o capítulo "90-Ajustamentos", onde se procura antecipar o impacto de amortizações, provisões e reversões, ganhos e perdas financeiras, etc. corresponde ao "Resultado antes de impostos" na Contabilidade Geral.

Mantêm-se o critério da especialização do exercício.

O Orçamento da OA é composto por:

> O Orçamento Geral da OA; onde se reflectem as expectativas de custos e proveitos para o exercício.

> Os anexos:

- \_ A > Orçamento de Investimento; onde se assinalam as aplicações de fundos na aquisição de bens, nomeadamente os que se traduzirão em imobilizado e originaram amortizações;
- \_ B > Custos com Eleitos; onde se regista a previsão de remunerações e outros custos associados à actividade dos eleitos para os órgãos sociais da OA.
- \_ C > Custos de Recursos Humanos; onde se antevêem os custos com recursos humanos, nas suas diversas modalidades de contrato.

## **2. Processo de elaboração do orçamento**

Nos termos do art.º 41.º do Estatuto da Ordem dos Arquitectos cabe ao Conselho Directivo Nacional elaborar o Orçamento Geral da OA, a partir das previsões orçamentais que decorrem dos Planos de Actividades das Secções Regionais e da sua própria.

A elaboração do Orçamento Geral da OA obedeceu ao seguinte procedimento:

- > O Conselho Directivo Nacional propôs os pressupostos gerais para o Orçamento Geral da OA, nomeadamente as respectivas metas, regras de comparticipação de custos e valor e distribuição da quota;
- > Cada Conselho Directivo, Regional e Nacional, elaborou a Previsão Orçamental da sua actividade;
- > A partir das Previsões Orçamentais o Conselho Directivo Nacional coligiu e apresentou a proposta de Orçamento Geral da OA ao seu plenário para análise e aprovação;
- > O Conselho Fiscal Nacional analisou e elaborou o seu parecer sobre a proposta de Orçamento da OA;
- > O Conselho Directivo Nacional remeteu a proposta de Orçamento e o Parecer do Conselho Fiscal Nacional à Mesa da Assembleia Geral para a sua análise e aprovação em Assembleia Geral;

## **3. Notas sobre a proposta de Orçamento para 2010**

### 3.1. Pressupostos

Na 40.º Reunião Plenária do Conselho Directivo Nacional foram aprovados alguns pressupostos para o Orçamento Geral da OA, tendo outros, nomeadamente as comparticipações, sido alvo de discussão e acordo posterior.

O Orçamento veio a estabelecer-se a partir dos seguintes pressupostos e regras:

- a) O respeito pelo Novo Plano de Contas da OA (NPC) e respectivos critérios de inscrição e classificação de receitas e despesas.
- b) A inscrição de uma provisão para quotas a receber no ano de 2010 de 7,50%, tendo em conta de o valor médio do incumprimento verificado entre 2004 e 2009, 6,64%, majorado em cerca de 1%. Em face dos previsíveis impactos da actual situação económica do País, assim como da plena entrada em vigor do novo Regulamento de Quotas e das deduções nele previstas.
- c) A busca de uma redução do valor total das despesa executada em 2009 em 3%, excluindo-se desde limite a despesa de investimento quando ponderada e justificada.
- d) A comparticipação de custos nos seguintes termos:
  - a. Contencioso/Processo Judiciais  
Manter inalterada a comparticipação dos custos dos processos judiciais já partilhados e em curso – relativos à Universidade Fernando Pessoa e seus alunos – ou seja na proporção de 60% para o CDN e 20% para cada uma das Secções Regionais.  
Aplicar nas demais situações o principio da atribuição de todas as responsabilidades àquele que praticou o acto. Ou seja, ainda que a OA seja uma única instituição, respondendo ou demandando judicialmente, é no seu seio totalmente responsável pelo procedimento aquele que praticou o acto, cabendo-lhe escolher a sua representação em contencioso e suportar todas as despesas e custas. Principio que é aliás o

consagrado pelo direito administrativo português. Devendo o Conselho Directivo Nacional deliberar em cada caso no sentido de possibilitar que tal ocorra.

b. **Comparticipação na Aquisição de Bens e Serviços**

Quando a natureza dos bens ou serviços for indivisa, a participação é feita em partes iguais entre os Conselhos Directivos.

Quando a natureza dos bens e serviços não for indivisa, a participação decorre da afectação efectiva desses bens e serviços a cada um dos Conselhos Directivos.

c. **Comparticipação do Boletim**

Mantém-se inalterada a regra de participação do Boletim em 0,36€ por exemplar remetido por cada uma das Secções Regionais e por número.

- e) A repartição proporcional de quotas cobradas mantém-se segundo a regra em vigor desde 2004, ou seja, 35% do valor das quotas cobradas para os Órgãos Sociais Nacionais, e 65% do valor das quotas cobradas para os Órgãos Sociais Regionais nas áreas respectivas.
- f) Permanece inalterado o valor da quota em vigor desde 2004 (190,00€).

### 3.2. Estimativas de Proveitos e Custos

#### PROVEITOS

Para a elaboração do Orçamento foi acordado pelos Tesoureiros dos Conselhos Directivos um cenário comum para a estimativa das receitas de Quotas e Taxas de inscrição. Baseado no valor de quotas a receber ao dia 1 de Janeiro e na expectativa do número de admissões de membros efectivos para o ano.

Estima-se que venham a ser admitidos 860 arquitectos (346 na SRN, 514 na SRS). Previsão que se baseou na manutenção para 2010 da mesma tendência e proporção das admissões verificada entre 2008 e 2009 (em 2009: 926; 382 para a SRN, - 6,94%; 544 para a SRS, - 4,70%).

Tendo em conta a data de fecho do orçamento, os valores vieram a ser actualizados, segundo os valores de quotas a receber ao final do primeiro semestre e admitindo-se estarem realizadas 50% da admissões previstas.

Tal como acordado, foi inscrita uma provisão de 7,5% sobre os montantes de quotas a receber.

O valor projectado para as receitas de quotas é de 2.757.760 (⇔ quotas a receber – provisão 7,5%), repartindo-se da seguinte forma:

- > CDN (35% de SRN e SRS): 965.220  
(1.043.480 – 78.260)
- > SRN (65%): 643.510  
(695.690 – 52.180)
- > SRS (65%): 1.149.030  
(1.242.190 – 93.160)

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



Os valor calculado das receitas de taxas de inscrição (100% CDN) é de:  
860 X 95€ = 81.700€

O valor total das receitas de quotas e taxas de inscrição estimado é de 2.839.460€, a que corresponde a uma expectativa de acréscimo de 37.135€, 1,3%, face ao valor realizado em 2009: 2.802.325 €. Decompondo-se da seguinte forma e em comparação ao realizado no ano anterior:

	2010	2009
> CDN:	1.046.920	1.029.860
> SRN:	643.510	640.845
> SRS:	1.149.030	1.131.620

O valor total previsto dos proveitos e ganhos é de 4.433.260€, correspondendo a um decréscimo 178.037€, 3,86%, face ao verificado em 2009: 4.611.297€. Decompondo-se da seguinte forma e em comparação ao realizado no ano anterior:

	2010	2009
> CDN:	1.691.840	1.767.656
> SRN:	1.064.510	1.201.556
> SRS:	1.676.910	1.642.085

### CUSTOS

O valor total estimado dos custos e perdas, de igual valor ao dos proveitos acima referidos, 4.433.260€, reflecte uma diminuição de 131.689€, 2,88%, face ao apurado em 2009: 4.564.949€. Decompondo-se da seguinte forma e em comparação ao realizado no ano anterior:

	2010	2009
> CDN:	1.691.840	2.056.276
> SRN:	1.064.510	1.050.067
> SRS:	1.676.910	1.458.605

Perante os exposto é nossa convicção, que o Orçamento Geral da OA para 2010 se ajusta ao contexto sócio económico que vamos vivendo, pela sua prudência e contenção.

Miguel Judas  
Tesoureiro do Conselho Directivo Nacional

## NOVO PLANO DE CONTAS

c.c.	descrição	observações
<b>0201</b>	<b>RESULTADOS</b>	
<b>020101</b>	<b>PROVEITOS DE ESTRUTURA</b>	
02010101	Quotas	Valor da quota parte das QUOTAS facturadas aos membros
02010102	Taxas de inscrição (Jóia) / Taxas de inscrição Temp.	Taxa de inscrição (Jóia) (nº 5 artº 8 do RI) / taxa de inscrição temporária (nº 6 artº 8 do RI)
02010103	Certificação profissional	Valor facturado pelo emissor
02010104	Listagens / Bases de Dados	Valor facturado pelo emissor
02010105	Rendas e Alugueres	Rendas facturadas de bens moveis e imoveis pretencentes á OA
02010106	Taxas, emolumentos e outras receitas	outras taxas e receitas, incluindo donativos.
<b>020102</b>	<b>CUSTOS DE ESTRUTURA</b>	
02010201	Instalações e Equipamentos, Serviços	FSE relacionados com o funcionamento e manutenção do edificio
02010202	Despesas com o Pessoal	RH trabalhadores dependentes/afectos à estrutura da OA + avenças regulares
<b>020103</b>	<b>ORGÃOS SOCIAIS</b>	
02010301	Congresso	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010302	Assembleia Geral/Regional	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010303	Conselhos Delegados	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010304	Conselhos Directivos	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010305	Conselhos Disciplina	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010306	Conselhos Admissão	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010307	Conselho Fiscal	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010398	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento
<b>020104</b>	<b>COLÉGIOS</b>	
02010401	Especialidade de urbanismo	remunerações + despesa de deslocação e ajudas de custo + assessorias
02010402	Especialidade de patrimonio	
02010403	Especialidade de Gestão, Direcção e Fiscalização de obra	
02010498	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento
<b>020105</b>	<b>DELEGAÇÕES, NÚCLEOS E OUTROS</b>	
02010501	Delegações e Núcleos	Proveitos e gastos gerados na actividade da delegação / nucleo
02010502	Provedores	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010503	Grupos de trabalho	remunerações; despesa de deslocação e ajudas de custo; assessorias
02010598	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento
<b>020106</b>	<b>ADMISSÃO</b>	
02010601	Processo e Formação em estatuto e deontologia	taxa de estágio (nº1. artº. 8º do RI), taxa de verif. de exp. profissional (nº4. artº. 8º do RI); custo processo, seguro, form. EOA e deontologia
02010602	Formação profissional	Receita das acções de formação; Custos directos das acções de formação (nº2. artº. 8º do RI)
02010603	Reclamações	Receita e custos das reclamações ou recursos (nº7. artº. 8º do RI)
02010698	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento
<b>020107</b>	<b>APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO</b>	
02010701	Apoio Jurídico	Proveitos e gastos decorrentes do serviço prestado aos membros
02010702	Apoio Técnico	Proveitos e gastos decorrentes do serviço prestado aos membros
02010703	Apoio sobre Deontologia e Disciplina	Proveitos e gastos decorrentes do serviço prestado aos membros
02010704	Apoio á Gestão	Proveitos e gastos decorrentes do serviço prestado aos membros
02010705	Biblioteca	Proveitos e gastos decorrentes do serviço prestado aos membros
02010706	Seguro responsabilidade civil profissional	Proveitos e gastos decorrentes do serviço prestado aos membros
02010707	Peritagens	
02010798	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento do capitulo

## NOVO PLANO DE CONTAS

c.c.	descrição	observações
<b>020108</b>	<b>FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL</b>	
02010801	Formação Contínua	Proveitos e gastos directos das acções de formação
02010802	Acções técnicas de divulgação	Proveitos e gastos directos das acções de formação
02010898	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento do capítulo
<b>020109</b>	<b>PRÉMIAÇÃO E CONCURSOS</b>	
02010901	Prémios Nacionais	Proveitos e gastos directos das iniciativas
02010902	Prémios Internacionais	Proveitos e gastos directos das iniciativas
02010903	Concursos	Proveitos e gastos directos das iniciativas
02010998	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento do capítulo
<b>020110</b>	<b>INICIATIVAS E PROJECTOS</b>	
02011001	Promoção da Arquitectura	Proveitos e gastos directos, por iniciativa, de Exposições, Seminários e Conferências
02011002	Efemerides e Comemorações	Proveitos e gastos directos das iniciativas, por iniciativa
02011003	Iniciativas Específicas	Proveitos e gastos directos, por iniciativa, de iniciativas não enquadráveis nos demais temas (ex: IAPXX, Congresso, Eleições, etc.)
02011004	Organização Interna	Proveitos e gastos directos das iniciativas de melhoria das capacidades da OA enquanto organização (BDU Contabilidade e Finanças, BDU membros, etc.)
02011005	Exercício da Profissão	Proveitos e gastos directos das iniciativas de apoio ao exercício da profissão
02011006	Livros e Catalogos	Proveitos e gastos directos relativos à produção de livros, manuais e brochuras, por título
02011098	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento do capítulo
<b>020111</b>	<b>INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO</b>	
02011101	Comunicação electrónica: Site, newsletter, etc.	Proveitos e gastos directos da iniciativa
02011102	Boletim Arquitectos	Proveitos e gastos directos por número da publicação
02011103	Jornal Arquitectos (JA)	Proveitos e gastos directos por número da publicação
02011104	Merchandising	Proveitos e gastos directos da iniciativa
02011105	Mailling Comercial	Proveitos e gastos directos da iniciativa
02011198	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento do capítulo
<b>020112</b>	<b>REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS</b>	
02011201	Participação em organizações Internacionais	quotas; remunerações, despesas de deslocação e ajudas de custo de representantes; assessorias
02011202	Participação em organizações Nacionais	quotas; remunerações, despesas de deslocação e ajudas de custo de representantes; assessorias
02011203	Gastos/Ganhos em participações sociais	
02011204	Relações Institucionais	remunerações, despesas de deslocação e ajudas de custo de representantes; assessorias
02011205	Contencioso e Representação Forense	gastos relativos à representação da OA por Advogados em contencioso, incluindo custas (excluindo cobranças, inscritas em custos de estrutura)
02011298	Valores comuns	Valores partilhados entre os centros de apuramento do capítulo
<b>020191</b>	<b>dotação/afecção de reservas</b>	
02019101	Fundo de Reserva	provisão e ou movimentação do fundo (Artigo 37.º do EOA)
02019102	Fundo de Participação	provisão e ou movimentação do fundo do fundo (Artigo 38.º do EOA)
02019103	Fundo de Reserva Regional	provisão e ou movimentação do fundo fundo (Artigo 40.º do EOA)
02019104	Outras reservas	provisão e ou movimentação de outras reservas
<b>020192</b>	<b>AJUSTAMENTOS</b>	
02019201	Amortizações	A cargo do Técnico Oficial de Contas
02019202	Provisões	A cargo do Técnico Oficial de Contas
02019203	Ganhos/Perdas Financeiros	A cargo do Técnico Oficial de Contas
02019204	Ganhos/Perdas Extraordinários	A cargo do Técnico Oficial de Contas
02019205	Ajustamentos - de anos anteriores	A cargo do Técnico Oficial de Contas

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## Orçamento 2010

c.c.	descrição	OA				
		proveitos		custos		resultado
	<b>RESULTADOS</b>	<b>4 433 260</b>	<b>100,00%</b>	<b>-4 433 260</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>
<b>01</b>	<b>PROVEITOS DE ESTRUTURA</b>	<b>2 871 270</b>	<b>64,77%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>2 871 270</b>
<b>02</b>	<b>CUSTOS DE ESTRUTURA</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-1 207 565</b>	<b>27,24%</b>	<b>-1 207 565</b>
<b>03</b>	<b>ORGÃOS SOCIAIS</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-415 928</b>	<b>9,38%</b>	<b>-415 928</b>
<b>04</b>	<b>COLÉGIOS</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-7 000</b>	<b>0,16%</b>	<b>-7 000</b>
<b>05</b>	<b>DELEG/NÚCLEOS</b>	<b>23 500</b>	<b>0,53%</b>	<b>-154 490</b>	<b>3,48%</b>	<b>-130 990</b>
<b>06</b>	<b>ADMISSÃO</b>	<b>294 000</b>	<b>6,63%</b>	<b>-165 465</b>	<b>3,73%</b>	<b>128 535</b>
<b>07</b>	<b>APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO</b>	<b>4 870</b>	<b>0,11%</b>	<b>-389 790</b>	<b>8,79%</b>	<b>-384 920</b>
<b>08</b>	<b>FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL</b>	<b>281 680</b>	<b>6,35%</b>	<b>-227 787</b>	<b>5,14%</b>	<b>53 893</b>
<b>09</b>	<b>PRÉMIAÇÃO E CONCURSOS</b>	<b>277 030</b>	<b>6,25%</b>	<b>-362 694</b>	<b>8,18%</b>	<b>-85 664</b>
<b>10</b>	<b>INICIATIVAS E PROJECTOS</b>	<b>329 410</b>	<b>7,43%</b>	<b>-498 959</b>	<b>11,25%</b>	<b>-169 549</b>
<b>11</b>	<b>INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO</b>	<b>296 500</b>	<b>6,69%</b>	<b>-596 878</b>	<b>13,46%</b>	<b>-300 378</b>
<b>12</b>	<b>REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS</b>	<b>40 000</b>	<b>0,90%</b>	<b>-110 504</b>	<b>2,49%</b>	<b>-70 504</b>
<b>91</b>	<b>DOTAÇÃO/AFECTAÇÃO DE RESERVAS</b>	<b>15 000</b>	<b>0,34%</b>	<b>-15 000</b>	<b>0,34%</b>	<b>0</b>
<b>92</b>	<b>AJUSTAMENTOS</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-281 200</b>	<b>6,34%</b>	<b>-281 200</b>
<b>00a</b>	<b>RECEITAS DE QUOTAS</b>	<b>2 757 760</b>				
<b>00b</b>	<b>RECEITAS DE TAXAS DE INSCRIÇÃO</b>	<b>81 700</b>				

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



**Orçamento 2010**

c.c.	descrição	OA			CDN			SRN			SRS										
		proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado								
<b>RESULTADOS</b>		<b>4 433 260</b>	<b>100,00%</b>	<b>-4 433 260</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	<b>1 691 840</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1 691 840</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	<b>1 064 510</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1 064 510</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>	<b>1 676 910</b>	<b>100,00%</b>	<b>-1 676 910</b>	<b>100,00%</b>	<b>0</b>
<b>01</b>	<b>PROVEITOS DE ESTRUTURA</b>	<b>2 871 270</b>	<b>64,77%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>2 871 270</b>	<b>1 052 920</b>	<b>62,24%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>1 052 920</b>	<b>650 010</b>	<b>61,06%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>650 010</b>	<b>1 168 340</b>	<b>69,67%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>1 168 340</b>
<b>02</b>	<b>CUSTOS DE ESTRUTURA</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-1 207 565</b>	<b>27,24%</b>	<b>-1 207 565</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-348 070</b>	<b>20,57%</b>	<b>-348 070</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-384 205</b>	<b>36,09%</b>	<b>-384 205</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-475 290</b>	<b>28,34%</b>	<b>-475 290</b>
<b>03</b>	<b>ORGÃOS SOCIAIS</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-415 928</b>	<b>9,38%</b>	<b>-415 928</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-195 128</b>	<b>11,53%</b>	<b>-195 128</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-106 000</b>	<b>9,96%</b>	<b>-106 000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-114 800</b>	<b>6,85%</b>	<b>-114 800</b>
<b>04</b>	<b>COLÉGIOS</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-7 000</b>	<b>0,16%</b>	<b>-7 000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-7 000</b>	<b>0,41%</b>	<b>-7 000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>
<b>05</b>	<b>DELEG/NÚCLEOS</b>	<b>23 500</b>	<b>0,53%</b>	<b>-154 490</b>	<b>3,48%</b>	<b>-130 990</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-8 000</b>	<b>0,47%</b>	<b>-8 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1,88%</b>	<b>-20 000</b>	<b>1,88%</b>	<b>0</b>	<b>3 500</b>	<b>0,21%</b>	<b>-126 490</b>	<b>7,54%</b>	<b>-122 990</b>
<b>06</b>	<b>ADMISSÃO</b>	<b>294 000</b>	<b>6,63%</b>	<b>-165 465</b>	<b>3,73%</b>	<b>128 535</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-11 915</b>	<b>0,70%</b>	<b>-11 915</b>	<b>140 000</b>	<b>13,15%</b>	<b>-60 000</b>	<b>5,64%</b>	<b>80 000</b>	<b>154 000</b>	<b>9,18%</b>	<b>-93 550</b>	<b>5,58%</b>	<b>60 450</b>
<b>07</b>	<b>APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO</b>	<b>4 870</b>	<b>0,11%</b>	<b>-389 790</b>	<b>8,79%</b>	<b>-384 920</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>2 000</b>	<b>0,19%</b>	<b>-123 000</b>	<b>11,55%</b>	<b>-121 000</b>	<b>2 870</b>	<b>0,17%</b>	<b>-266 790</b>	<b>15,91%</b>	<b>-263 920</b>
<b>08</b>	<b>FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL</b>	<b>281 680</b>	<b>6,35%</b>	<b>-227 787</b>	<b>5,14%</b>	<b>53 893</b>	<b>25 000</b>	<b>1,48%</b>	<b>-15 237</b>	<b>0,90%</b>	<b>9 763</b>	<b>120 000</b>	<b>11,27%</b>	<b>-105 000</b>	<b>9,86%</b>	<b>15 000</b>	<b>136 680</b>	<b>8,15%</b>	<b>-107 550</b>	<b>6,41%</b>	<b>29 130</b>
<b>09</b>	<b>PRÊMIAÇÃO E CONCURSOS</b>	<b>277 030</b>	<b>6,25%</b>	<b>-362 694</b>	<b>8,18%</b>	<b>-85 664</b>	<b>219 920</b>	<b>13,00%</b>	<b>-208 564</b>	<b>12,33%</b>	<b>11 356</b>	<b>30 000</b>	<b>2,82%</b>	<b>-70 000</b>	<b>6,58%</b>	<b>-40 000</b>	<b>27 110</b>	<b>1,62%</b>	<b>-84 130</b>	<b>5,02%</b>	<b>-57 020</b>
<b>10</b>	<b>INICIATIVAS E PROJECTOS</b>	<b>329 410</b>	<b>7,43%</b>	<b>-498 959</b>	<b>11,25%</b>	<b>-169 549</b>	<b>105 000</b>	<b>6,21%</b>	<b>-220 019</b>	<b>13,00%</b>	<b>-115 019</b>	<b>80 000</b>	<b>7,52%</b>	<b>-80 000</b>	<b>7,52%</b>	<b>0</b>	<b>144 410</b>	<b>8,61%</b>	<b>-198 940</b>	<b>11,86%</b>	<b>-54 530</b>
<b>11</b>	<b>INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO</b>	<b>296 500</b>	<b>6,69%</b>	<b>-596 878</b>	<b>13,46%</b>	<b>-300 378</b>	<b>289 000</b>	<b>17,08%</b>	<b>-437 978</b>	<b>25,89%</b>	<b>-148 978</b>	<b>7 500</b>	<b>0,70%</b>	<b>-67 530</b>	<b>6,34%</b>	<b>-60 030</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-91 370</b>	<b>5,45%</b>	<b>-91 370</b>
<b>12</b>	<b>REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS</b>	<b>40 000</b>	<b>0,90%</b>	<b>-110 504</b>	<b>2,49%</b>	<b>-70 504</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-75 104</b>	<b>4,44%</b>	<b>-75 104</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-5 000</b>	<b>0,47%</b>	<b>-5 000</b>	<b>40 000</b>	<b>2,39%</b>	<b>-30 400</b>	<b>1,81%</b>	<b>9 600</b>
<b>91</b>	<b>DOTAÇÃO/AFECTAÇÃO DE RESERVAS</b>	<b>15 000</b>	<b>0,34%</b>	<b>-15 000</b>	<b>0,34%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-15 000</b>	<b>0,89%</b>	<b>-15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>1,41%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>15 000</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>
<b>92</b>	<b>AJUSTAMENTOS</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-281 200</b>	<b>6,34%</b>	<b>-281 200</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-149 825</b>	<b>8,86%</b>	<b>-149 825</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-43 775</b>	<b>4,11%</b>	<b>-43 775</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>-87 600</b>	<b>5,22%</b>	<b>-87 600</b>
<b>00a</b>	<b>RECEITAS DE QUOTAS</b>	<b>2 757 760</b>					<b>965 220</b>					<b>643 510</b>					<b>1 149 030</b>				
<b>00b</b>	<b>RECEITAS DE TAXAS DE INSCRIÇÃO</b>	<b>81 700</b>					<b>81 700</b>														

## CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## Orçamento 2010

c.c.	descrição	OA			CDN			SRN			SRS		
		proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado
<b>RESULTADOS</b>		<b>4 433 260</b>	<b>-4 433 260</b>	<b>0</b>	<b>1 691 840</b>	<b>-1 691 840</b>	<b>0</b>	<b>1 064 510</b>	<b>-1 064 510</b>	<b>0</b>	<b>1 676 910</b>	<b>-1 676 910</b>	<b>0</b>
<b>01</b>	<b>PROVEITOS DE ESTRUTURA</b>	<b>2 871 270</b>	<b>0</b>	<b>2 871 270</b>	<b>1 052 920</b>	<b>0</b>	<b>1 052 920</b>	<b>650 010</b>	<b>0</b>	<b>650 010</b>	<b>1 168 340</b>	<b>0</b>	<b>1 168 340</b>
0101	Quotas	2 757 760	0	2 757 760	965 220	0	965 220	643 510	0	643 510	1 149 030	0	1 149 030
0102	Taxas de inscrição (Jóia) / Taxas de inscrição Temp.	81 700	0	81 700	81 700	0	81 700	0	0	0	0	0	0
0103	Certificação profissional	9 560	0	9 560	0	0	0	1 500	0	1 500	8 060	0	8 060
0104	Listagens / Bases de Dados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0105	Rendas e Alugueres	6 000	0	6 000	6 000	0	6 000	0	0	0	0	0	0
0106	Taxas, emolumentos e outras receitas	16 250	0	16 250	0	0	0	5 000	0	5 000	11 250	0	11 250
<b>02</b>	<b>CUSTOS DE ESTRUTURA</b>	<b>0</b>	<b>-1 207 565</b>	<b>-1 207 565</b>	<b>0</b>	<b>-348 070</b>	<b>-348 070</b>	<b>0</b>	<b>-384 205</b>	<b>-384 205</b>	<b>0</b>	<b>-475 290</b>	<b>-475 290</b>
0201	Instalações e Equipamentos e serviços	0	-645 918	-645 918	0	-203 173	-203 173	0	-234 205	-234 205	0	-208 540	-208 540
0202	Despesas com o Pessoal	0	-561 647	-561 647	0	-144 897	-144 897	0	-150 000	-150 000	0	-266 750	-266 750
<b>03</b>	<b>ORGÃOS SOCIAIS</b>	<b>0</b>	<b>-415 928</b>	<b>-415 928</b>	<b>0</b>	<b>-195 128</b>	<b>-195 128</b>	<b>0</b>	<b>-106 000</b>	<b>-106 000</b>	<b>0</b>	<b>-114 800</b>	<b>-114 800</b>
0301	Congresso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0302	Assembleia Geral/Regional	0	-24 300	-24 300	0	-2 000	-2 000	0	-2 000	-2 000	0	-20 300	-20 300
0303	Conselhos Delegados	0	-7 800	-7 800	0	-5 000	-5 000	0	-2 000	-2 000	0	-800	-800
0304	Conselhos Directivos	0	-242 000	-242 000	0	-111 000	-111 000	0	-60 000	-60 000	0	-71 000	-71 000
0305	Conselhos Disciplina	0	-51 600	-51 600	0	-16 600	-16 600	0	-25 000	-25 000	0	-10 000	-10 000
0306	Conselhos Admissão	0	-12 500	-12 500	0	-2 000	-2 000	0	-2 000	-2 000	0	-8 500	-8 500
0307	Conselho Fiscal	0	-500	-500	0	-500	-500	0	0	0	0	0	0
0398	Valores comuns	0	-77 228	-77 228	0	-58 028	-58 028	0	-15 000	-15 000	0	-4 200	-4 200
<b>04</b>	<b>COLÉGIOS</b>	<b>0</b>	<b>-7 000</b>	<b>-7 000</b>	<b>0</b>	<b>-7 000</b>	<b>-7 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0401	Especialidade de urbanismo	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000	0	0	0	0	0	0
0402	Especialidade de património	0	-1 000	-1 000	0	-1 000	-1 000	0	0	0	0	0	0
0403	Especialidade de Gestão, Direcção e Fiscalização de obra	0	-1 000	-1 000	0	-1 000	-1 000	0	0	0	0	0	0
0498	Valores comuns	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>05</b>	<b>DELEG/NÚCLEOS</b>	<b>23 500</b>	<b>-154 490</b>	<b>-130 990</b>	<b>0</b>	<b>-8 000</b>	<b>-8 000</b>	<b>20 000</b>	<b>-20 000</b>	<b>0</b>	<b>3 500</b>	<b>-126 490</b>	<b>-122 990</b>
0501	Delegações e núcleos	20 000	-131 250	-111 250	0	0	0	20 000	-20 000	0	0	-111 250	-111 250
0502	Provedores	0	-3 000	-3 000	0	-3 000	-3 000	0	0	0	0	0	0
0503	Grupos de trabalho	0	-5 000	-5 000	0	-5 000	-5 000	0	0	0	0	0	0
0598	Valores comuns	3 500	-15 240	-11 740	0	0	0	0	0	0	3 500	-15 240	-11 740
<b>06</b>	<b>ADMISSÃO</b>	<b>294 000</b>	<b>-165 465</b>	<b>128 535</b>	<b>0</b>	<b>-11 915</b>	<b>-11 915</b>	<b>140 000</b>	<b>-60 000</b>	<b>80 000</b>	<b>154 000</b>	<b>-93 550</b>	<b>60 450</b>
0601	Processo e Formação em estatuto e deontologia	140 000	-22 000	118 000	0	0	0	40 000	-10 000	30 000	100 000	-12 000	88 000
0602	Formação profissional	154 000	-81 000	73 000	0	0	0	100 000	-30 000	70 000	54 000	-51 000	3 000
0603	Reclamações	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0698	Valores comuns	0	-62 465	-62 465	0	-11 915	-11 915	0	-20 000	-20 000	0	-30 550	-30 550
<b>07</b>	<b>APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO</b>	<b>4 870</b>	<b>-389 790</b>	<b>-384 920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 000</b>	<b>-123 000</b>	<b>-121 000</b>	<b>2 870</b>	<b>-266 790</b>	<b>-263 920</b>
0701	Apoio Jurídico	120	-60 050	-59 930	0	0	0	0	-15 000	-15 000	120	-45 050	-44 930
0702	Apoio Técnico	1 750	-67 210	-65 460	0	0	0	1 000	-1 500	-500	750	-65 710	-64 960
0703	Apoio sobre Deontologia e Disciplina	1 000	-62 110	-61 110	0	0	0	1 000	-1 500	-500	0	-60 610	-60 610
0704	Apoio á Gestão	0	-1 950	-1 950	0	0	0	0	0	0	0	-1 950	-1 950
0705	Biblioteca	2 000	-58 470	-56 470	0	0	0	0	0	0	2 000	-58 470	-56 470
0706	Seguro responsabilidade civil profissional	0	-52 500	-52 500	0	0	0	0	-17 500	-17 500	0	-35 000	-35 000
0707	Peritagens	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0798	Valores comuns	0	-87 500	-87 500	0	0	0	0	-87 500	-87 500	0	0	0
<b>08</b>	<b>FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL</b>	<b>281 680</b>	<b>-227 787</b>	<b>53 893</b>	<b>25 000</b>	<b>-15 237</b>	<b>9 763</b>	<b>120 000</b>	<b>-105 000</b>	<b>15 000</b>	<b>136 680</b>	<b>-107 550</b>	<b>29 130</b>
0801	Formação Contínua	246 680	-144 550	102 130	0	0	0	120 000	-60 000	60 000	126 680	-84 550	42 130
0802	Ações técnicas de divulgação	35 000	-5 000	30 000	25 000	-5 000	20 000	0	0	0	10 000	0	10 000
0898	Valores comuns	0	-78 237	-78 237	0	-10 237	-10 237	0	-45 000	-45 000	0	-23 000	-23 000

## Orçamento 2010

c.c.	descrição	OA			CDN			SRN			SRS		
		proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado	proveitos	custos	resultado
<b>09</b>	<b>PRÉMIACÃO E CONCURSOS</b>	<b>277 030</b>	<b>-362 694</b>	<b>-85 664</b>	<b>219 920</b>	<b>-208 564</b>	<b>11 356</b>	<b>30 000</b>	<b>-70 000</b>	<b>-40 000</b>	<b>27 110</b>	<b>-84 130</b>	<b>-57 020</b>
0901	Prémios Nacionais	234 920	-177 320	57 600	219 920	-176 520	43 400	0	0	0	15 000	-800	14 200
0902	Prémios Internacionais	0	-2 000	-2 000	0	-2 000	-2 000	0	0	0	0	0	0
0903	Concursos	42 110	-15 000	27 110	0	0	0	30 000	-15 000	15 000	12 110	0	12 110
0998	Valores comuns	0	-168 374	-168 374	0	-30 044	-30 044	0	-55 000	-55 000	0	-83 330	-83 330
<b>10</b>	<b>INICIATIVAS E PROJECTOS</b>	<b>329 410</b>	<b>-498 959</b>	<b>-169 549</b>	<b>105 000</b>	<b>-220 019</b>	<b>-115 019</b>	<b>80 000</b>	<b>-80 000</b>	<b>0</b>	<b>144 410</b>	<b>-198 940</b>	<b>-54 530</b>
1001	Promoção da Arquitectura	142 250	-124 060	18 190	45 000	-44 300	700	40 000	-40 000	0	57 250	-39 760	17 490
1002	Efemerides e Comemorações	30 000	-28 000	2 000	30 000	-28 000	2 000	0	0	0	0	0	0
1003	Iniciativas Especificas	69 500	-97 880	-28 380	0	-60 480	-60 480	35 000	-10 000	25 000	34 500	-27 400	7 100
1004	Organização Interna	37 660	-112 160	-74 500	0	-25 000	-25 000	0	0	0	37 660	-87 160	-49 500
1005	Exercicio da Profissão	0	-15 000	-15 000	0	-15 000	-15 000	0	0	0	0	0	0
1006	Livros e Catalogos	40 000	-29 200	10 800	20 000	-14 200	5 800	5 000	0	5 000	15 000	-15 000	0
1098	Valores comuns	10 000	-92 659	-82 659	10 000	-33 039	-23 039	0	-30 000	-30 000	0	-29 620	-29 620
<b>11</b>	<b>INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO</b>	<b>296 500</b>	<b>-596 878</b>	<b>-300 378</b>	<b>289 000</b>	<b>-437 978</b>	<b>-148 978</b>	<b>7 500</b>	<b>-67 530</b>	<b>-60 030</b>	<b>0</b>	<b>-91 370</b>	<b>-91 370</b>
1101	Comunicação electrónica: Site, newsletter, etc.	7 500	-48 400	-40 900	0	-7 800	-7 800	7 500	-7 500	0	0	-33 100	-33 100
1102	Boletim Arquitectos	145 000	-216 720	-71 720	145 000	-180 000	-35 000	0	-21 600	-21 600	0	-15 120	-15 120
1103	Jornal Arquitectos (JA)	144 000	-185 000	-41 000	144 000	-185 000	-41 000	0	0	0	0	0	0
1104	Merchandising	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1105	Mailling Comercial	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1198	Valores comuns	0	-146 758	-146 758	0	-65 178	-65 178	0	-38 430	-38 430	0	-43 150	-43 150
<b>12</b>	<b>REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS</b>	<b>40 000</b>	<b>-110 504</b>	<b>-70 504</b>	<b>0</b>	<b>-75 104</b>	<b>-75 104</b>	<b>0</b>	<b>-5 000</b>	<b>-5 000</b>	<b>40 000</b>	<b>-30 400</b>	<b>9 600</b>
1201	Participação em organizações Internacionais	0	-27 265	-27 265	0	-27 265	-27 265	0	0	0	0	0	0
1202	Participação em organizações Nacionais	0	-7 500	-7 500	0	-7 500	-7 500	0	0	0	0	0	0
1203	Gastos/Ganhos em participações sociais	40 000	-7 130	32 870	0	0	0	0	0	0	40 000	-7 130	32 870
1204	Relações Institucionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1205	Contencioso e representação forense	0	-48 270	-48 270	0	-20 000	-20 000	0	-5 000	-5 000	0	-23 270	-23 270
1298	Valores comuns	0	-20 339	-20 339	0	-20 339	-20 339	0	0	0	0	0	0
<b>91</b>	<b>DOTAÇÃO/AFECTAÇÃO DE RESERVAS</b>	<b>15 000</b>	<b>-15 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15 000</b>	<b>-15 000</b>	<b>15 000</b>	<b>0</b>	<b>15 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
9101	Fundo de Reserva	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9102	Fundo de Comparticipação	15 000	-15 000	0	0	-15 000	-15 000	15 000	0	15 000	0	0	0
9103	Fundo de Reserva Regional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9104	Outras reservas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>92</b>	<b>AJUSTAMENTOS</b>	<b>0</b>	<b>-281 200</b>	<b>-281 200</b>	<b>0</b>	<b>-149 825</b>	<b>-149 825</b>	<b>0</b>	<b>-43 775</b>	<b>-43 775</b>	<b>0</b>	<b>-87 600</b>	<b>-87 600</b>
9201	Amortizações	0	-130 200	-130 200	0	-78 000	-78 000	0	-16 600	-16 600	0	-35 600	-35 600
9202	Provisões	0	-102 000	-102 000	0	-49 825	-49 825	0	-15 175	-15 175	0	-37 000	-37 000
9203	Ganhos/Perdas Financeiros	0	-49 000	-49 000	0	-22 000	-22 000	0	-12 000	-12 000	0	-15 000	-15 000
9204	Ajustamentos - de anos anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>00a</b>	<b>RECEITAS DE QUOTAS</b>	<b>2 757 760</b>			<b>965 220</b>			<b>643 510</b>			<b>1 149 030</b>		
00a1	Valor de estimado de quotas a receber	2 981 360			1 043 480			695 690			1 242 190		
00a2	Provisão sobre quotas (7,5%)	-223 600			-78 260			-52 180			-93 160		
<b>00b</b>	<b>RECEITAS DE TAXAS DE INSCRIÇÃO</b>	<b>81 700</b>			<b>81 700</b>								
00b1	valor   n.º estimado de novos membros efectivos	81 700	860		81 700				346			514	

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



## Orçamento 2010

### ANEXO A

<b>INVESTIMENTO</b>			<b>247 700</b>	
código	designação	centro de custo	valor	notas
<b>I.CDN.</b>	<b>CDN</b>		<b>22 500</b>	
I.CDN.01	TI - Hardware	10.04	5 000	
I.CDN.02	TI - Software	10.04	5 000	
I.CDN.03	Recablagem Banhos de São Paulo e Central Telefónica	10.04	12 500	
I.CDN.04				
I.CDN.05				
I.CDN.06				
I.CDN.07				
I.CDN.08				
I.CDN.09				
I.CDN.10				
<b>I.SRN.</b>	<b>SRN</b>		<b>185 000</b>	
I.SRN.01	Nova Sede	02.01	175 000	
I.SRN.02	Mobiliário	02.01	5 000	
I.SRN.03	TI - Hardware/ Software	02.01	5 000	
I.SRN.04				
I.SRN.05				
I.SRN.06				
I.SRN.07				
I.SRN.08				
I.SRN.09				
I.SRN.10				
<b>I.SRS.</b>	<b>SRS</b>		<b>40 200</b>	
I.SRS.01	TI - HardWare	02.01	3 700	
I.SRS.02	Mobiliário	10.04	19 000	Suportado por patrocínio
I.SRS.03	Aquisições de Livros para a Biblioteca	07.05	5 000	
I.SRS.04	Recablagem Banhos de São Paulo e Central Telefónica	10.04	12 500	
I.SRS.05				
I.SRS.06				
I.SRS.07				
I.SRS.08				
I.SRS.09				
I.SRS.10				

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



**Orçamento 2010**  
**ANEXO B**  
**CDN**  
**Custos com Eleitos**

		<b>membro n.º</b>	<b>cargo</b>	<b>total</b>		
				2009	2010 $\Delta$ (%)	
<b>Conselho Directivo Nacional</b>				<b>93 732,90</b>	<b>89 990,00</b>	<b>-4%</b>
CDN.E.01	João Manuel Ribeiro Belo Rodeia		Presidente	27 343,30	26 250,00	-4%
CDN.E.02	Ana Cristina dos Santos Tostões		Vice-Presidente	13 906,48	13 350,00	-4%
CDN.E.03	Tiago Viegas do Monte Pegado		Secretário	13 414,41	12 880,00	-4%
CDN.E.04	Miguel Nuno Pessoa Marques Judas		Tesoureiro	10 110,51	9 710,00	-4%
CDN.E.05	Ana Paula Lopes dos Santos		Vogal	1 610,23	1 550,00	-4%
CDN.E.06	Fernando Jorge Sérgio Feijão Reis Martins		Vogal	4 656,56	4 470,00	-4%
CDN.E.07	Jorge Manuel Bonito Santos		Vogal	8 905,61	8 550,00	-4%
CDN.E.08	Maria Ana Jacinto da Silva Dias		Vogal	11 191,64	10 740,00	-4%
CDN.E.09	Paulo da Silva Bastos Martins Barata		Vogal	0,00	0,00	#DIV/0!
CDN.E.10	Ilídio Manuel Pereira Louro		Suplente	0,00	0,00	#DIV/0!
CDN.E.11	Nuno Miguel Cabral Almeida Sampaio		Suplente	2 013,67	1 930,00	-4%
CDN.E.12	Pedro Duarte Cortesão Monteiro		Suplente	580,49	560,00	-4%

**Orçamento 2010**  
 ANEXO B  
 SRN  
 Custos com Eleitos

ORGÃOS NACIONAIS		membro n.º	cargo	total		
				2009	2010 Δ (%)	
<b>Conselho Directivo Nacional</b>				<b>94 443,26</b>	<b>96 332,13</b>	<b>2%</b>
CDN.E.01	Teresa Novais		Presidente	12 743,82	12 998,70	2%
CDN.E.02	Luis Tavares Pereira		Vice-Presidente	11 187,78	11 411,54	2%
CDN.E.03	Filipa Guerreiro		Secretário	15 423,02	15 731,48	2%
CDN.E.04	Rafael Pereira		Tesoureiro	9 894,72	10 092,61	2%
CDN.E.05	Teresa Calix		Vogal	8 960,09	9 139,29	2%
CDN.E.06	Maria Manuel Oliveira		Vogal	0,00	0,00	#DIV/0!
CDN.E.07	Margarida Vagos Gomes		Vogal	14 251,77	14 536,81	2%
CDN.E.08	Joao Paulo Loureiro		Vogal	0,00	0,00	#DIV/0!
CDN.E.09	Antonio Leitao Barbosa		Vogal	0,00	0,00	#DIV/0!
CDN.E.10	Miguel Nery		Suplente	7 948,11	8 107,07	2%
CDN.E.11	Jose Pedro Sousa		Suplente	2 860,20	2 917,40	2%
CDN.E.12	Ana Maio		Suplente	11 173,76	11 397,23	2%

**Orçamento 2010**  
 SRS  
 ANEXO 1  
 Custos com Eleitos

		membro n.º	cargo	total	
				2009	2010 Δ (%)
<b>Conselho Directivo Regional Sul</b>				<b>0,00</b>	<b>46 585,46 #DIV/0!</b>
CDN.E.01	Leonor Cintra Gomes		Presidente	0,00	11 514,34 #DIV/0!
CDN.E.02	Michel Toussaint		Vice-Presidente	0,00	0,00 #DIV/0!
CDN.E.03	Elisa Vilarés		Secretário	0,00	5 415,86 #DIV/0!
CDN.E.04	José Manuel Rodrigues		Tesoureiro	0,00	17 080,52 #DIV/0!
CDN.E.05	João Costa Ribeiro		Vogal	0,00	6 122,11 #DIV/0!
CDN.E.06	Nadir Bonaccorso		Vogal	0,00	1 526,34 #DIV/0!
CDN.E.07	José Barra		Vogal	0,00	2 679,35 #DIV/0!
CDN.E.08	José Luis Ferreira		Vogal	0,00	2 246,94 #DIV/0!
CDN.E.09	Ágata Navarro		Vogal	0,00	0,00 #DIV/0!
CDN.E.10			Suplente	0,00	0,00 #DIV/0!
CDN.E.11			Suplente	0,00	0,00 #DIV/0!
CDN.E.12			Suplente	0,00	0,00 #DIV/0!

## **CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL**

Travessa do Carvalho, 23  
1249-003 Lisboa, Portugal  
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt  
www.arquitectos.pt  
F: +351 213 241 101



# Orçamento 2010

## ANEXO C

### CDN

#### Recursos Humanos

		dept.º	serviço	custo total		
				2009	2010	Δ (%)
<b>Conselho Directivo Nacional</b>				<b>327 562,93</b>	<b>394 714,58</b>	<b>21%</b>
<b>Contratos sem termo</b>				<b>306 485,71</b>	<b>326 826,70</b>	<b>7%</b>
SRN.F.01	DP			20 966,75	24 894,80	19%
SRN.F.02	GAP			22 855,30	5 713,83	-75%
SRN.F.03	DG			18 775,14	21 233,50	13%
SRN.F.04	DAP			22 397,61	28 542,70	27%
SRN.F.05	DP			20 391,98	20 339,10	0%
SRN.F.06	DAP			39 356,27	42 637,90	8%
SRN.F.07	GAP			21 663,85	27 429,50	27%
SRN.F.08	DG			20 145,37	20 769,70	3%
SRN.F.09	GAP			19 675,92	22 729,80	16%
SRN.F.10	GAP			24 208,58	18 377,87	-24%
SRN.F.11	DG			17 419,38	21 431,50	23%
SRN.F.12	DP			25 011,31	29 950,90	20%
SRN.F.13	GAP			12 485,57	15 122,80	21%
SRN.F.14	DG			21 132,66	27 652,80	31%
SRN.F.15				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.16				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.17				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.18				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.19				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.20				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.21				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.22				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.23				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.24				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.25				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.26				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.27				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.28				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.29				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.30				0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Contratos a termo</b>				<b>15 677,22</b>	<b>62 487,89</b>	<b>299%</b>
SRN.FT.31	DAP			14 413,86	16 325,00	13%
SRN.FT.32	DP			1 263,36	24 028,90	1802%
SRN.FT.33	GAP			0,00	22 133,99	#DIV/0!
SRN.FT.34				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.FT.35				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.FT.36				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.FT.37				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.FT.38				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.FT.39				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.FT.40				0,00	0,00	#DIV/0!
<b>Prestações de Serviço/Avenças</b>				<b>5 400,00</b>	<b>5 400,00</b>	<b>0%</b>
SRN.AV.41	DG			5 400,00	5 400,00	0%
SRN.AV.42				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.AV.43				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.AV.44				0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.AV.45				0,00	0,00	#DIV/0!

# Orçamento 2010

## ANEXO C

### SRN

#### Recursos Humanos

	dept.º	serviço	custo total		
			2009	2010	Δ (%)
<b>Conselho Directivo Regional Norte</b>			<b>360 924,81</b>	<b>424 349,03</b>	<b>18%</b>
Contratos sem termo			221 293,00	215 854,75	-2%
SRN.F.01			30 036,59	30 707,84	2%
SRN.F.02			33 220,85	33 954,69	2%
SRN.F.03			19 443,54	19 859,13	2%
SRN.F.04			38 431,24	35 474,96	-8%
SRN.F.05			20 589,17	21 513,61	4%
SRN.F.06			29 274,05	30 524,02	4%
SRN.F.07			23 789,65	25 273,63	6%
SRN.F.08			18 160,22	18 546,87	2%
SRN.F.09			8 347,68	0,00	-100%
SRN.F.10			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.11			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.12			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.13			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.14			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.15			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.16			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.17			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.18			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.19			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.20			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.21			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.22			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.23			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.24			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.25			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.26			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.27			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.28			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.29			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.F.30			0,00	0,00	#DIV/0!
Contratos a termo			101 111,82	151 698,29	50%
SRN.FT.31			24 536,10	26 184,60	7%
SRN.FT.32			20 091,18	23 021,63	15%
SRN.FT.33			19 636,24	21 513,61	10%
SRN.FT.34			7 122,53	25 246,16	254%
SRN.FT.35			10 045,00	12 866,95	28%
SRN.FT.36			19 680,75	23 021,63	17%
SRN.FT.37			0,00	19 843,73	#DIV/0!
SRN.FT.38			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.FT.39			0,00	0,00	#DIV/0!
SRN.FT.40			0,00	0,00	#DIV/0!
Prestações de Serviço/Avenças			<b>38 520,00</b>	<b>56 796,00</b>	<b>47%</b>
SRN.AV.41			21 120,00	16 992,00	-20%
SRN.AV.42			7 200,00	7 200,00	0%
SRN.AV.43			10 200,00	10 404,00	2%
SRN.AV.44			0,00	11 400,00	#DIV/0!
SRN.AV.45			0,00	10 800,00	#DIV/0!

## Orçamento 2010

ANEXO C

SRS

Recursos Humanos

		departamento	serviço	custo total		
				2009	2010	Δ (%)
<b>Conselho Directivo Regional Sul</b>				<b>0,00</b>	<b>681 033,51</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Contratos sem termo</b>				<b>0,00</b>	<b>590 917,93</b>	<b>#DIV/0!</b>
SRS.F.01	Biblioteca			0,00	12 313,49	#DIV/0!
SRS.F.02	Comunicação	Marketing		0,00	13 260,40	#DIV/0!
SRS.F.03	Estrutura			0,00	16 497,17	#DIV/0!
SRS.F.04	Estrutura			0,00	22 052,12	#DIV/0!
SRS.F.05	Admissão	CRA's		0,00	18 375,67	#DIV/0!
SRS.F.06	Comunicação			0,00	0,00	#DIV/0!
SRS.F.07	Estrutura			0,00	20 727,47	#DIV/0!
SRS.F.08	Concursos			0,00	42 768,37	#DIV/0!
SRS.F.09	Estrutura	Tesouraria e R.Humanos		0,00	24 838,85	#DIV/0!
SRS.F.10	Estrutura/Apoio Técnico	Direcção		0,00	39 290,95	#DIV/0!
SRS.F.11	Apoio Técnico/Apoio Jurídico	Apoio Jurídico		0,00	25 061,25	#DIV/0!
SRS.F.12	Formação			0,00	17 601,18	#DIV/0!
SRS.F.13	Biblioteca	Limpeza		0,00	13 947,31	#DIV/0!
SRS.F.14	Estrutura	Apoio / logistica		0,00	19 547,42	#DIV/0!
SRS.F.15	Estrutura	Secretaria		0,00	37 287,58	#DIV/0!
SRS.F.16	Estrutura	Secretaria		0,00	23 954,13	#DIV/0!
SRS.F.17	Comunicação			0,00	26 563,88	#DIV/0!
SRS.F.18	Biblioteca			0,00	18 842,27	#DIV/0!
SRS.F.19	Estrutura	Secretaria		0,00	18 115,03	#DIV/0!
SRS.F.20	Estrutura	Limpeza		0,00	5 995,17	#DIV/0!
SRS.F.21				0,00	0,00	#DIV/0!
SRS.F.22	Concursos			0,00	21 502,04	#DIV/0!
SRS.F.23	Apoio Técnico	Prática Profissional		0,00	31 282,70	#DIV/0!
SRS.F.24	Biblioteca			0,00	7 240,56	#DIV/0!
SRS.F.25	Comunicação	Internet		0,00	14 331,34	#DIV/0!
SRS.F.26	Deontologia	Secretaria		0,00	17 845,23	#DIV/0!
SRS.F.27	Cultura			0,00	28 485,23	#DIV/0!
SRS.F.28	Deontologia	CRDisciplina		0,00	25 507,03	#DIV/0!
SRS.F.29	Estrutura	Secretaria		0,00	14 652,47	#DIV/0!
SRS.F.30	Formação			0,00	13 031,64	#DIV/0!
<b>Contratos a termo</b>				<b>0,00</b>	<b>13 298,41</b>	<b>#DIV/0!</b>
SRS.FT.31	Estrutura	Secretaria		0,00	13 298,41	#DIV/0!
SRS.FT.32				0,00	0,00	#DIV/0!
SRS.FT.33				0,00	0,00	#DIV/0!
SRS.FT.34				0,00	0,00	#DIV/0!
<b>SRS.FT.35</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>#DIV/0!</b>
<b>Prestações de Serviço/Avenças</b>				<b>0,00</b>	<b>76 817,16</b>	<b>#DIV/0!</b>
SRS.AV.36				0,00	27 000,00	#DIV/0!
SRS.AV.37				0,00	11 040,04	#DIV/0!
SRS.AV.38				0,00	4 200,00	#DIV/0!
SRS.AV.39				0,00	7 500,00	#DIV/0!
SRS.AV.40				0,00	7 500,00	#DIV/0!
SRS.AV.41				0,00	9 200,00	#DIV/0!
SRS.AV.42				0,00	<b>7 200,00</b>	#DIV/0!
SRS.AV.43				0,00	1 197,12	#DIV/0!
SRS.AV.44				0,00	1 980,00	#DIV/0!
SRS.AV.45				0,00		#DIV/0!