

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



RELATÓRIO DE GESTÃO
Ordem dos Arquitectos
Órgãos Sociais Nacionais
Exercício de 2010

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241101



RELATÓRIO DE GESTÃO

Ordem dos Arquitectos, Órgãos Sociais Nacionais

Exercício de 2010

Nota introdutória

O presente relatório pretende coligir e fornecer ao Conselho Fiscal Nacional os elementos necessários à competência que lhe é atribuída pela alínea a) do numero 2 do Artigo 21º do Estatuto da Ordem dos Arquitectos: "Examinar pelo menos trimestralmente a gestão financeira da Ordem". Com referência ao final do e exercício e com ênfase na exposição da correlação da actividade empreendida com os seus resultados financeiros.

Privilegia-se a informação relativa à execução do Orçamento, o instrumento de gestão estatutariamente previsto e aprovado em Assembleia Geral. Porquanto este melhor reflecte as consequências financeiras do exercício de competências e áreas de actividade da OA. Assim, o presente relatório incide particularmente sobre a estrutura de contabilidade analítica anteriormente estabelecida.

Dado que a génese, e execução, do Orçamento Geral da OA decorre de três unidades de gestão que operam com um elevado nível de autonomia, (CDN, SRN e SRS), os dados referidos anteriormente restringem-se à actividade dos Órgãos Sociais Nacionais da OA.

Para o exame global das contas da OA, o CDN remeteu ao Conselho Fiscal Nacional, com os seus relatórios trimestrais de execução orçamental dos órgãos sociais nacionais, os dados contabilísticos que obrigam a OA, relativos à sua contabilidade geral.

O CDN procedeu de igual forma relativamente às contas do exercício, após a sua revisão e aprovação em Reunião Plenária do CDN.

Apesar de todos os esforços realizados para a apresentação das contas da OA à sua Assembleia Geral dentro do período estatutariamente previsto, o mês da Abril, o fecho das contas da OA veio a ser protelado pela necessidade de nelas incorporar as contas da Sociedade Trienal de Arquitectura de Lisboa, depois de auditadas, o que só veio a ocorrer em Junho ultimo.

A entrada em vigor (em pleno) e estabilização dos novos instrumentos, métodos e procedimentos de gestão financeira, assim como a tardia aprovação do orçamento, levaram à impossibilidade executar e apresentar de forma mais tempestiva os Relatórios de Execução Orçamental. Preconizando-se que a apresentação de dados relativos gestão financeira da OA ao CFN venha futuramente a poder ocorrer atempadamente e com o fecho de cada mês.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



A adaptação a esta nova realidade, particularmente no que diz respeito à contabilidade analítica (e ao Novo Plano de Contas – NPC), traduziu-se durante o exercício findo em alguns erros de lançamento. Mas que não afectam de forma significativa os dados globais de gestão produzidos pelas contas de resultados.

Esta nova realidade, levou ainda a que fossemos particularmente exaustivos nas notas ao quadro de execução orçamental em anexo. Nomeadamente referindo os critérios de classificação subjacente às contas. Situação que futuramente não se justificará.

Perante as dificuldades verificadas, em particular no que diz respeito à adaptação dos recursos humanos, foi decidido adiar a implementação do Mapa de Origem e Aplicação de Fundos (MOAF). Instrumento onde se pretende acompanhar, à luz do NPC, todos os movimentos de tesouraria decorrentes da actividade da OA.

Durante o exercício, foi utilizado como critério geral de análise da execução orçamental a distribuição mensal, e homogénea, dos montantes orçamentados. Ainda que, em campos de actividade centrados em acções autónomas e de duração limitada, tal possa originar naturais distorções.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



1. Actividade desenvolvida

Durante o exercício de 2010, foram, na sua generalidade, desenvolvidas as actividades e implementados os projectos previstos no plano de actividades. Com particular incidência no regular exercício das atribuições da OA e competências dos seus órgãos nacionais.

De onde destacamos:

- _ A estabilização dos instrumentos de gestão;
- _ A elaboração e apresentação do orçamento, assim como o acompanhamento da sua execução;
- _ A estabilização e melhoramento da infraestrutura informática;
- _ A continuação do processos de revisão de contas, avaliação e melhoramento dos procedimentos internos de gestão;
- _ O estudo e a alteração do regime de IVA da OA (para o regime de "afectação real");
- _ O lançamento de projectos para a desmaterialização de procedimentos administrativos;
- _ A realização das comemorações do dia Nacional do Arquitecto e do dia Mundial da Arquitectura;
- _ A criação do site do CIALP;
- _ Participação no GT/PNAP e acompanhamento do desenvolvimento da Política Nacional de Arquitectura e Paisagem
- _ A conclusão dos trabalhos de reformulação da base de dados e website do IAP20.
- _ A conclusão do "Regulamento da eleição dos órgãos sociais e da realização de referendos...";
- _ O processo de certificação da OA enquanto entidade formadora;
- _ O lançamento da criação da "Bolsa de Peritos" da OA;
- _ A participação nas comissões de acompanhamento do Código dos Contratos Públicos e da lei 31/2009;
- _ A alteração do formato do "Boletim Arquitectos" e transformação do seu suplemento "Destaque" em "DoMa";
- _ A eleição de todos os órgãos sociais da OA para o triénio 2011-2013;

2. Análise económica e financeira

O resultado do exercício de 2010, para os órgãos sociais nacionais, foi de 40.191 €.

O resultado acima referido decorre de um total de Gastos e Perdas de 1.770.367 € e de um total de Rendimentos e Ganhos de 1.810.558 €. A que correspondem, respectivamente, os desvios de -89.937,00 € (-5,04%) e de 131.524 € (+7,77%) para o período.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



Sendo de destacar:

Nos Gastos e Perdas, os desvios negativos dos capítulos:

01.03 Custos de Estrutura:	102.359€	22,72%
01.03 Órgãos Sociais:	27.116€	12,20%
01.06 Admissão:	18.208€	34,56%
01.11 Intervenção pública e comunicação:	88.833€	16,86%
01.12 Representação e relações externas:	8.8266€	10,52%

Ou os desvios positivos de:

01.09 Premiação e concursos:	162.745€	-355,19%
01.10 Iniciativas e Projectos:	41.619€	-23,33%

Decorrendo os primeiros do prolongar dos processos dos Prémios Secil, originando a transição de gastos para 2011. Relacionando-se os segundos com o adiamento de actividades relativas a 01.10.04–Organização Interna, como a implementação da “Página/portal do Arquitecto”, ou a contenção dos custos com 01.10.02–Efemérides e Comemorações.

Nos Rendimentos e Ganhos, o desvio positivo nos capítulos:

01.01 Proveitos de Estrutura:	45.158€	+4,29%
01.10 Iniciativas e Projectos:	84.649€	+80,62%
01.11 Intervenção pública e comunicação:	78.247€	+27,08%

Ainda que o segundo indicie erros no lançamento de receitas relativas a 01.09>Premiação e Concursos, onde é patente um significativo desvio negativo, -56,88%.

Assim como, o desvio negativo no capítulo:

01.08 Formação e Valorização Profissional:	12.995€	-51,98%
--	---------	---------

Relacionado da realização de um menor numero de “terças-técnicas” do que o antecipado.

2.1. Estrutura da Despesa

Sublinhamos a diminuição dos Gastos e Perdas em -285.910€ (-13,90%). De onde salientamos:

> 62 – Fornecimentos e Serviços Externos

Verificou-se uma significativa redução dos Gastos, -275.595€ (-22,91%). Espelhando, tal como esperado, as consequências da contenção da actividade empreendida, assim como do continuado esforço de redução da despesas através da renegociação, ou substituição de contratos.

> 63 – Gastos com pessoal

Registou-se um aumento de 38.423€ (+7,27%), correlacionado sobretudo com horas de trabalho extraordinário do pessoal e indemnizações pela rescisão de vínculos laborais. Registando-se a diminuição do montante global das compensações prestadas aos membros dos órgãos sociais (senhas de presença).

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



> 68 – Outros Gastos e perdas

Assinala-se a diminuição do IVA pago, - 29.819€ (-21,31%), consequência directa da menor despesa com Fornecedores e Serviços Externos (conta 62). Sendo de referir que a alteração do regime de IVA da OA operada durante o exercício, assim como a prestação de declarações de substituição para os dois últimos exercícios findos, se deverá traduzir, respectivamente, na diminuição dos montantes a entregar futuramente e na obtenção de um crédito relativo ao excesso de imposto já liquidado.

> 69 – Gastos e perdas de financiamento

Verificou-se um aumento dos gastos, 2.874€ (+19,72%), directamente relacionados com o aumento dos juros relativos à Conta Corrente Caucionada contratada com o BES.

2.2. Estrutura da receita

Ocorreu um acréscimo de rendimentos e ganhos de 43.902€ (+2,49%), de onde se sublinha:

> 72 – Prestações de Serviços

Onde ocorreu um aumento dos rendimentos de 147.109€ (+10,08%), relacionado com o aumento da receita de Quotas e Taxas de Inscrição (721.Serviço A.), + 91.613€ (+8,90%), assim como dos serviços prestados a clientes (721.Serviço B.), +41.772€ (+16,69%).

3. Perspectivas

À realização da eleição dos novos órgãos sociais nacionais, ficaram associados novos objectivos programáticos, ou a reconfiguração dos anteriormente traçados, à luz dos seus novos actores e, em particular, do difícil contexto económico que vamos vivendo. Este enquadramento, vem exigindo a procura e o investimento permanentes na crescente eficácia e eficiência do funcionamento da OA, na sua globalidade. Tal imposição só é alcançável com a continuação e aprofundamento do esforço de convergência de todos os seus órgãos executivos, efectivado no mandato anterior, racionalizando os esforços e investimentos. Só assim será possível diminuir a pressão sobre o valor da quotização e a hipotética necessidade do aumento do seu valor. Algo que, dado o actual contexto económico e social, se nos afigura como impensável e contraproducente.

3.1. Enquadramento orçamental

Importa continuar a aplicar os princípios gerais que nortearam o enquadramento financeiro da actividade no mandato findo: dar prioridade ao normal funcionamento dos órgãos sociais e serviços, assim como a realização das atribuições estatutárias directamente ligadas à profissão, procurando suporta-las no volume de receita estrutural expectável; buscar o auto-financiamento das demais actividades, como a comunicação e a formação, assim como limitar as actividades de promoção da arquitectura à existência apoios financeiros que as sustentem integralmente.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



Sendo nossa convicção que a consolidação do uso dos instrumentos de agora disponíveis permitirá melhor retratar e servir os princípios acima referidos.

A forte contracção económica que vimos vivendo deverá ser reflectida no quadro orçamental a estabelecer, nomeadamente antecipando a perda de receitas, quer de natureza estatutária, quer de natureza comercial.

A aplicação do novo Regulamento de Quotas deve continuar a ser monitorizada, no sentido de acompanhar as consequências financeiras das alterações introduzidas.

4. Considerações finais

Tratando-se do ultimo exercício em que nos cabe a responsabilidade de elaborar o presente documento, tomamos a liberdade de deixar algumas notas:

- > Apesar da perturbação criada em toda a orgânica da gestão financeira da OA, e do enorme esforço financeiro implicado, é para nós indesmentível que com o processo de criação da Base de Dados Única de Contabilidade e Finanças (BDU), assim como do Novo Plano de Contas, se construiram instrumentos de enorme relevância para uma mais transparente e eficaz gestão financeira da OA.
- > Para o mesmo objectivo concorre a elaboração tempestiva dos instrumentos de gestão e seu acompanhamento (Apesar de formalmente ter sido negativo o nosso registo neste respeito, o que consideramos já plenamente justificado anteriormente). Importando ainda que, definitivamente, se entendam os Planos de Actividades e os Orçamentos como instrumentos complementares e, sobretudo, inseparáveis. Ou, desejavelmente, que seja elaborado e apresentado um único documento – *Plano de Actividades e Orçamento* – antecipando e acomodando de forma clara objectivos e condicionamentos financeiros, respectivamente. Assim como, que este seja submetido à aprovação da Assembleia Geral dentro do prazo previsto no EOA: o mês de Dezembro do ano anterior aquele a que diz respeito.
- > Importa equacionar os mecanismos de arrecadação e distribuição de Quotas e Taxas de Inscrição, no sentido de melhor servir a sua celeridade e a equidade na disponibilidade de fundos a todas as instâncias da OA.
- > A efectiva constituição dos fundos de reserva previstos no EOA, e ainda que tal encargo não conste do ultimo, deve constituir parte integrante do Orçamento. No sentido de acautelar encargos imprevistos e diminuir o recurso ao endividamento.
- > Constitui peça fundamental na melhoria da regularidade e qualidade dos serviços prestados, nomeadamente aos associados, proceder a uma maior capacitação dos recursos humanos ao serviço dos órgãos sociais, designadamente nacionais. Procurando conferir-lhes maior autonomia, assim como maior aptidão para prestar ajuda à decisão política. Para tal, deve prosseguir a aposta na formação e ser equacionada a substituição daqueles cujo empenho e capacidades não sirvam os desígnios da OA.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



- > No mesmo sentido, assim como no de aumentar a eficiência e a abrangência da cobertura territorial dos serviços, deve continuar a apostar nas tecnologias de informação e na desmaterialização de procedimentos administrativos.
- > Se é certo que o cômulo dos resultados obtidos pelos órgãos sociais nacionais no mandato 2008–2010 foi negativo, -183.278€, é quanto a nós justo afirmar que os mesmos foram largamente superados pelas conquistas obtidas. Nomeadamente, pelo reforço da capacidade operacional da OA e, acima de tudo, pela histórica revogação do Decreto 73/73.

P'lo Conselho Directivo Nacional

[Mandato 2008–2010]



Miguel Judas

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



**ÓRGÃOS SOCIAIS NACIONAIS
QUADRO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL**

CENTRO DE APURAMENTO			ORÇAMENTO						EXECUÇÃO						
Centro / Conta	Descrição	Notas	a.	b.	a. - b.	c.	c./a.	c. - a.	(c. - a.) / a.	d.	d./b.	d. - b.	(d. - b.) / b.	c. - d.	
			Ganhos	Gastos	Resultado	Ganhos	%	valor	%	Desvio	Gastos	%	valor	%	
0201	Resultado CDN		1 691 840	-1 691 840		1 823 363	107,77%	131 523	7,77%		-1 781 676	105,31%	-89 836	5,04%	41 687
020101	PROVEITOS DE ESTRUTURA		1 052 920		1 052 920	1 098 078	104,29%	45 158	4,29%						1 098 078
02010101	Quotas	0101	965 220		965 220	995 873	103,18%	30 653	3,18%						995 873
02010102	Taxas de inscrição / Jóias	0102	81 700		81 700	91 187	111,61%	9 487	11,61%						91 187
02010103	Certificação profissional	0103													
02010104	Listagens / Bases de Dados	0104													
02010105	Rendas e Alugueres	0105	6 000		6 000	11 018	183,63%	5 018	83,63%						11 018
02010106	Taxas, emolumentos e outras receitas	0106													
02010199	Proveitos a distribuir	0199													
020102	CUSTOS DE ESTRUTURA		-348 070	-348 070						-450 429	129,41%	-102 359	22,72%	-450 429	
02010201	Instalações e Equipamentos e serviços	0201	-203 173	-203 173						-267 409	131,62%	-64 236	24,02%	-267 409	
02010203	Despesas com o Pessoal	0203	-144 897	-144 897						-183 020	126,31%	-38 123	20,83%	-183 020	
02010299	Custos a distribuir	0299													
020103	ÓRGÃOS SOCIAIS		-195 128	-195 128						-222 244	113,90%	-27 116	12,20%	-222 244	
02010301	Congresso	0301								-930		-930	100,00%	-930	
02010302	Assembleia Geral/Regional	0302	-2 000	-2 000						-2 946	147,30%	-946	32,11%	-2 946	
02010303	Conselhos Delegados	0303	-5 000	-5 000						-4 790	95,80%	210	-4,38%	-4 790	
02010304	Conselhos Directivos	0304	-111 000	-111 000						-140 020	126,14%	-29 020	20,73%	-140 020	
02010305	Conselhos Disciplina	0305	-16 600	-16 600						-17 122	103,14%	-522	3,05%	-17 122	
02010306	Conselhos Admissão	0306	-2 000	-2 000						-1 073	53,65%	927	-86,39%	-1 073	
02010307	Conselho Fiscal	0307	-500	-500							500				
02010398	Valores comuns	0398	-58 028	-58 028						-55 363	95,41%	2 665	-4,81%	-55 363	
02010399	Valores a distribuir	0399													
020104	COLÉGIOS		-7 000	-7 000						-300	4,29%	6 700	-2233,33%	-300	
02010401	Colégio de especialidade de urbanismo	0401	-5 000	-5 000							5 000				
02010402	Especialidade de património	0402	-1 000	-1 000						-300	30,00%	700	-233,33%	-300	
02010403	Especialidade de Gestão, Direcção e Fiscalização	0403	-1 000	-1 000							1 000				
02010498	Valores comuns	0498													
02010499	Valores a distribuir	0499													
020105	DELEG/NÚCLEOS		'	-8 000	-8 000					-421	5,26%	7 579	-1800,24%	-421	
02010501	Delegações e nucleos	0501													
02010502	Provedores	0502	-3 000	-3 000						-421	14,03%	2 579	-612,59%	-421	
02010503	Grupos de trabalho	0503	-5 000	-5 000							5 000				
2010598	Valores comuns														
02010599	Valores a distribuir	0599													

CENTRO DE APURAMENTO			ORÇAMENTO						EXECUÇÃO					
Centro / Conta	Descrição	Notas	a.	b.	a. - b.	c.	c./a.	c. - a.	(c. - a.) / a.	d.	d./b.	d. - b.	(d. - b.) / b.	c. - d.
			Ganhos	Gastos	Resultado	Ganhos		Desvio		Gastos		Desvio	Resultado	
020106	ADMISSÃO				-11 915	-11 915				-18 208	152,82%	-6 293	34,56%	-18 208
02010601	Processo e Formação em estatuto e deontologia	0601												
02010602	Formação profissional	0602												
02010603	Reclamações	0603												
02010698	Valores comuns	0698			-11 915	-11 915				-18 208	152,82%	-6 293	34,56%	-18 208
02010699	Valores a distribuir	0699												
020107	APOIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO									-1 500		-1 500	100,00%	-1 500
02010701	Apoio Jurídico	0701								-1 500		-1 500	100,00%	-1 500
02010702	Apoio Técnico	0702												
02010703	Apoio sobre Deontologia e Disciplina	0703												
02010704	Apoio á Gestão	0704												
02010705	Biblioteca	0705												
02010706	Peritagens	0706												
02010798	Valores comuns	0798												
02010799	Valores a distribuir	0799												
020108	FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL		25 000	-15 237	9 763	12 005	48,02%	-12 995	-51,98%	-14 243	93,48%	994	-6,98%	-2 238
02010801	Formação Contínua	0801												
02010802	Acções técnicas de divulgação	0802	25 000	-5 000	20 000	12 005	48,02%	-12 995	-51,98%	-3 922	78,44%	1 078	-27,49%	8 083
02010898	Valores comuns	0898		-10 237	-10 237					-10 321	100,82%	-84	0,81%	-10 321
02010899	Valores a distribuir	0899												
020109	PRÉMIAÇÃO E CONCURSOS		219 920	-208 564	11 356	94 835	43,12%	-125 085	-56,88%	-45 819	21,97%	162 745	-355,19%	49 016
02010901	PRÉMIOS NACIONAIS	0901	219 920	-176 520	43 400	94 835	43,12%	-125 085	-56,88%	-8 998	5,10%	167 522	-1861,77%	85 837
02010902	PRÉMIOS INTERNACIONAIS	0902		-2 000	-2 000						2 000			
02010903	CONCURSOS	0903												
02010998	Valores comuns	0998		-30 044	-30 044					-36 821	122,56%	-6 777	18,41%	-36 821
02010999	Valores a distribuir	0999												
020110	INICIATIVAS E PROJECTOS		105 000	-220 019	-115 019	189 649	180,62%	84 649	80,62%	-178 400	81,08%	41 619	-23,33%	11 249
02011001	Promoção da Arquitectura	1001	45 000	-44 300	700	53 662	119,25%	8 662	19,25%	-44 366	100,15%	-66	0,15%	9 296
02011002	Efemerides e Comemorações	1002	30 000	-28 000	2 000			-30 000	-100,00%	-4 661	16,65%	23 339	-500,73%	-4 661
02011003	Iniciativas Específicas	1003		-60 480	-60 480	25 000				-75 574	124,96%	-15 094	19,97%	-50 574
02011004	Organização Interna	1004		-25 000	-25 000						25 000			
02011005	Exercício da Profissão	1005		-15 000	-15 000						15 000			
02011006	Livros e Catalogos	1006	20 000	-14 200	5 800	45 987	229,94%	25 987	129,94%	-8 643	60,87%	5 557	-64,29%	37 344
02011098	Valores comuns	1098	10 000	-33 039	-23 039	65 000	650,00%	55 000	550,00%	-45 156	136,67%	-12 117	26,83%	19 844
02011099	Valores a distribuir	1099												

CENTRO DE APURAMENTO			ORÇAMENTO						EXECUÇÃO								
Centro / Conta	Descrição	Notas	a.	b.	a. - b.	Ganhos	Gastos	Resultado	c.	c./a.	c. - a.	(c. - a.) / a.	d.	d./b.	d. - b.	(d. - b.) / b.	c. - d.
			Ganhos	Gastos	Desvio				Ganhos	Desvio	Gastos	Desvio	Resultado				
020111	INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO		289 000	-437 978	-148 978	367 247	127,08%	78 247	27,08%	-526 811	120,28%	-88 833	16,86%	-159 564			
02011101	Comunicação elecrtrónica: Site, newsletter, etc...	1101	-7 800	-7 800	450	450			-14 271	182,96%	-6 471	45,34%	-13 821				
02011102	Boletim Arquitectos	1102	145 000	-180 000	-35 000	115 404	79,59%	-29 596	-20,41%	-153 198	85,11%	26 802	-17,50%	-37 794			
02011103	Jornal Arquitectos (JA)	1103	144 000	-185 000	-41 000	210 456	146,15%	66 456	46,15%	-246 461	133,22%	-61 461	24,94%	-36 005			
02011104	Merchandising	1104				40 937		40 937		-32 708		-32 708	100,00%	8 229			
02011198	Valores comuns	1198		-65 178	-65 178					-80 173	123,01%	-14 995	18,70%	-80 173			
02011199	Valores a distribuir	1199															
020112	REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS		-75 104	-75 104	15 022	15 022			-83 930	111,75%	-8 826	10,52%	-68 908				
02011201	Participação em organizações Internacionais	1201	-27 265	-27 265	10 822	10 822			-44 529	163,32%	-17 264	38,77%	-33 707				
02011202	Participação em organizações Nacionais	1202	-7 500	-7 500	4 200	4 200			-6 014	80,19%	1 486	-24,71%	-1 814				
02011203	Gastos/Ganhos em participações sociais	1203															
02011204	Relações Institucionais	1204															
02011205	Representação e patrocínio jurídico	1205	-20 000	-20 000					-10 560	52,80%	9 440	-89,39%	-10 560				
02011298	Valores comuns	1298	-20 339	-20 339					-22 827	112,23%	-2 488	10,90%	-22 827				
02011299	Valores a distribuir	1299															
020191	DOTAÇÃO/AFECTAÇÃO DE RESERVAS		-15 000	-15 000									15 000				
02019101	Fundo de Reserva	9101															
02019102	Fundo de Comparticipação	9102	-15 000	-15 000									15 000				
02019103	Fundo de Reserva Regional	9103															
02019104	Outras Reservas	9104															
020192	AJUSTAMENTOS		-149 825	-149 825	46 527	46 527			-240 871	160,77%	-91 046	37,80%	-194 344				
02019201	Amortizações	9201	-78 000	78 000	32 774	32 774			-78 024	100,03%	-24	0,03%	-45 250				
02019202	Provisões	9202	-49 825	49 825									49 825				
02019203	Ganhos/Perdas Financeiros	9203	-22 000	22 000	10 779	10 779			-19 553	88,88%	2 447	-12,51%	-8 774				
02019204	Ganhos/Perdas Extraordinários	9204							-2 615		-2 615	100,00%	-2 615				
02019205	Imposto sobre o Rendimento	9205															
02019206	Ajustamentos - de anos anteriores	9206			2 974		2 974		-30 595		-30 595	100,00%	-27 621				
02019207	Constituição de fundos de reserva	9207							-110 084		-110 084	100,00%	-110 084				
02019208	IVA Suportado	9208															

- a. > Valor orçamentado de Ganhos para o período
- b. > Valor orçamentado de Gastos para o período
- c. > Valor dos Gastos executados até ao fim do período
- d. > Valor dos Ganhos executados até ao fim do período

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

cdn@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



ORDEM DOS ARQUITECTOS
CONTABILIDADE GERAL
Gastos e Rendimentos

Ordem dos Arquitectos.

NIF: 500802025
Exercício: 2010

ordem
0201

ordem
CDN

61 - GASTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS CONSUMIDAS

SNC	N.	Descrição	Plano de Contas		TOTAIS ANUAIS		TOTAIS MENSais		EUR
			CDN	2010	CDN	2009	CDN	2010	
611	612	Mercadorias		2.033,34		2.758,65		169,45	229,89
	321	Mercadorias Existências Iniciais							
	311	Mercadorias Compras							
	313	Despesas Adicionais c/compras							
	329	Mercadorias Regularizações							
	321	Mercadorias Existências Finais							
612	616	Matérias Primas,Subs.e Cons.							
	331	Materias-Prim.Existencias Iniciais							
	312	Materias-Prim. Sub. - Compras							
	382	386 Mat.-primas, subs., cons. Regularizações							
	322	Materias-Prim.Existencias Finais							
	37	Activos Biológicos							
		Activos Biológicos							
		TOTAL DA 61		2.033,34		2.758,65		169,45	229,89

62 - FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

SNC	N.	Descrição	Plano de Contas		TOTAIS ANUAIS		TOTAIS MENSais		EUR
			CDN	2010	CDN	2009	CDN	2010	
621	621	Subcontratos							
622	622	Trabalhos Especializados		666.973,52		853.913,78		55.581,13	71.159,48
	6221	62236 Trabalhos Especializados		469.057,73		622.182,65		39.088,14	51.848,55
	6222	62233 Publicidade e Propaganda		36.160,38		6.747,18		3.013,37	562,27
	6223	62235 Vigilância e Segurança		13.380,75		5.148,00		1.115,06	429,00
	6224	62229 Honorários		128.388,32		171.131,25		10.699,03	14.260,94
	6225	62228 Comissões							
	6226	62232 Conservação e Reparação		19.986,34		48.704,70		1.665,53	4.058,73
	6227	Serviços Bancários							
	6228	62237 Outros Serviços Especializados							
	6229	Outros Forn Serv Externos							
623	623	Materiais		10.779,83		16.169,36		898,32	1.347,45
	6231	62215 Ferr. e Utensílios de Desg.Rapid.		2.425,62		4.813,02		202,14	401,09
	6232	62216 Livros e Documentação Técnica		1,60		4.948,14		0,13	412,35
	6233	62217 Material de Escritório		7.542,61		6.382,85		628,55	531,90
	6234	62218 Artigos para Oferta				25,35			2,11
	6235	62242 Bens de reduzido Valor							
	6238	Outros Materiais		810,00				67,50	
624	624	Energia e Fluidos		10.084,60		4.311,25		840,38	359,27
	6241	62211 Electricidade		8.157,35		1.962,99		679,78	163,58
	6242	62212 Combustíveis		1.247,84		1.646,20		103,99	137,18
	6243	62213 Água		679,41		702,06		56,62	58,51
	6248	62214 Outros							
625	625	Deslocações, Estadas e Transportes		126.840,85		242.870,13		10.570,07	20.239,18
	6251	62227 Deslocações e Estadas		54.145,03		85.645,89		4.512,09	7.137,16
	6252	62226 Transportes de Pessoal				466,80			38,90
	6253	62225 Transportes de Mercadorias		72.695,82		156.757,44		6.057,99	13.063,12
	6258	Outros							
626	626	Serviços Diversos		112.819,92		85.828,65		9.401,66	7.152,39
	6261	62219 Rendas e Alugueres		11.564,02		36.524,41		963,67	3.043,70
	6262	62222 Comunicações		63.748,51		43.270,20		5.312,38	3.605,85
	6263	62223 Seguros		1.701,60		443,17		141,80	36,93
	6264	62224 Royalties		440,00				36,67	
	6265	62231 Contencioso e Notariado		744,20		861,76		62,02	71,81
	6266	62221 Despesas de Representação		673,51		300,00		56,13	25,00
	6267	62234 Limpeza, Higiene e Conforto		6.826,79		354,80		568,90	29,57
	6268	62234 Outros Serviços		27.121,29		4.074,31		2.260,11	339,53
	6269	62299 Outros Serviços							
		TOTAL DA 62		927.498,72		1.203.093,17		77.291,56	100.257,76

63 - GASTOS COM O PESSOAL

SNC	N.	Descrição	Plano de Contas		TOTAIS ANUAIS		TOTAIS MENSais		EUR
			CDN	2010	CDN	2009	CDN	2010	
631	641	Remunerações Órgãos Sociais		117.167,24		126.574,10		9.763,94	10.547,84
632	642	Remuneração Pessoal		351.827,87		333.130,98		29.318,99	27.760,92
633	643	Benefícios Pós Emprego							
634		Indemnizações		27.012,11				2.251,01	
635	645	Encargos sobre remunerações		68.536,65		60.954,96		5.711,39	5.079,58
636	646	Acidentes de Trabalho e DP		935,59		929,34		77,97	77,45
637	647	Gastos de Acção Social							
638	648	Outros Gastos com o Pessoal		1.381,30		6.848,34		115,11	570,70
639		Gastos com Pessoal Duodécimos							
		TOTAL DA 63		566.860,76		528.437,72		47.238,40	44.036,48

64 - GASTOS DE DEPRECIAÇÕES E DE AMORTIZAÇÕES

	Plano de Contas	TOTAIS ANUAIS	TOTAIS MENSais	EUR

Ordem dos Arquitectos.

NIF: 500802025

Exercício: 2010

0201

CDN

SNC	N.	Descrição	2010		2009	
			CDN	CDN	CDN	CDN
641		683 Propriedades de Investimento				
642	662	Activos fixos Tangíveis	77.589,09	98.681,65	6.465,76	8.223,47
	6421	Terrenos e Recursos Naturais			5.316,92	5.316,92
	6422	Edifícios e Outras Construções	63.803,04	63.803,05		
	6423	Equipamento Básico			1.141,05	2.639,99
	6424	Equipamento Transporte				
	6425	Equipamento Administrativo	13.692,64	31.679,85		
	6426	Equipamento Biológico				
	6427	Outros activos fixos tangíveis	93,41	3.198,75	7,78	266,56
	6627					
	6628					
643	663	Activos Intangíveis	434,84		36,24	
	6431	Activos Intangíveis Próprios				
	6432	Projectos de Desenvolvimento			36,24	
	6433	Programas de Computadores	434,84			
	6434	Propriedade Industrial				
	6435	Outros activos intangíveis				
	6634					
		TOTAL DA 64	78.023,93	98.681,65	6.501,99	8.223,47

65 - PERDAS POR IMPARIDADE

SNC	N.	Descrição	PLANO DE CONTAS		TOTais ANUAIS	
			CDN	CDN	CDN	CDN
651		666 Em Dívidas a Receber de Clientes			3.073,86	
652		667 Em Inventários				256,16
653		Em Investimentos Financeiros				
654		Propriedades de Investimento				
655		Em Activos Fixos Tangíveis				
656		Em Activos Intangíveis				
657		Em Investimentos em Curso				
658		Em Activos não correntes det venda				
		TOTAL DA 65			3.073,86	256,16

66 - PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR

SNC	N.	Descrição	PLANO DE CONTAS		TOTais ANUAIS	
			CDN	CDN	CDN	CDN
661		Instrumentos Financeiros				
662		Investimentos Financeiros				
663		Propriedades de Investimento				
664		Em Activos Biológicos				
		TOTAL DA 66				

67 - PROVISÕES DO PERÍODO

SNC	N.	Descrição	PLANO DE CONTAS		TOTais ANUAIS	
			CDN	CDN	CDN	CDN
671		6722 Impostos				
672		6725 Garantia a Clientes				
673		6723 Processos Judiciais em Cursos				
674		6724 Acidentes de Trabalho e Doenças Pr				
675		Matérias Ambientais				
676		Contractos Onerosos				
677		Reestruturação				
678		6728 Outras Provisões				
		TOTAL DA 67				

68 - OUTROS GASTOS E PERDAS

SNC	N.	Descrição	PLANO DE CONTAS		TOTais ANUAIS	
			CDN	CDN	CDN	CDN
6811		632 Impostos Directos				
6812	631	Impostos Indirectos	111.250,63	141.955,37	9.270,89	11.829,61
	68121	6311 Direitos Aduaneiros				
	68122	6312 IVA	110.083,75	139.902,48	9.173,65	11.658,54
	68123	6313 Imposto de Selo	1.166,88	2.052,89	97,24	171,07
	68124	6314 Imposto de Circulação				
6813		6317 Taxas	2.237,36	4.321,64	186,45	360,14
6818		6318 Outros Impostos Indirectos				
682		686 Descontos de pp concedidos	34.413,18	1.059,68	2.867,77	88,31
683		692 Dividas Incobráveis		1.122,00		93,50
684	693	Perdas em Inventários				
	6841	6931 Sinistros				
	6842	6932 Quebras				
	6843	6938 Outras				

Ordem dos Arquitectos.

NIF: 500802025

Exercício: 2010

0201

CDN

Gastos e Perdas em Subsidiarias					
685	682 Cobertura de Prejuízos				
6851	Aplicação Método Equivalência Pat.				
6852	Alienações				
686	684 Gastos e Perdas em Inves. Financ.				
687	651 Gastos e Perdas em Inc. não fian				
	653				
688	694 Outros	30.602,94	57.200,15	2.550,25	4.766,68
6881	697 Correcções de Exercícios anos ant	1.776,93	3.451,75	148,08	287,65
6882	691 Donatários	150,00	9.000,00	12,50	750,00
6883	652\6 Quotizações	26.682,66	18.252,94	2.223,56	1.521,08
6884	654 Oferta e Amostras de Inventários				
6885	Insuf. Para estimativa de impostos				
6886	687 Perdas em Instrumentos Financeiros				
6887	Dividas Incobráveis				
6888	688 Outros	1.993,35	4.934,24	166,11	411,19
	694 Abates		18.710,93		1.559,24
	695 Multas		2.843,25		236,94
	698 Outros		7,04		0,59
	TOTAL DA 68	178.504,11	205.658,84	14.875,34	17.138,24

69 - GASTOS E PERDAS DE FINACIAMENTO

PLANO DE CONTAS			TOTAIS ANUAIS		EUR
SNC	N.	DESCRIPÇÃO	2010	2009	TOTAIS MENSais
			CDN	CDN	CDN
691	681 Juros Suportados		16.360,57	14.536,43	1.363,38
6911	6811 Juros de Financiamentos Obtidos		16.360,57	14.570,63	1.363,38
9612	6812 Empréstimos por obriga. E Títulos				1.214,22
6913	6813 Outros Juros de Empréstimos Obtid				
6914	6814 Encargos com descontos				
6915	6815 Juros de Mora e compensatórios			-34,20	
6916	6816 Juros de Acordos				
6917	6817 Juros de Contractos de loc. Finance.				
6918	6818 Outros Juros				
692	685 Diferença de câmbio Desfavoráveis			36,04	
698	Outros Gastos e Perdas de Financ.		1.085,46		3,00
	TOTAL DA 69		17.446,03	14.572,47	90,46
					1.453,84
					1.214,37

812 - IMPOSTOS SOBRE OS LUCROS

PLANO DE CONTAS			TOTAIS ANUAIS		EUR
SNC	N.	DESCRIPÇÃO	2010	2009	TOTAIS MENSais
			CDN	CDN	CDN
812	86 Impostos s/ Lucros				
		TOTAL DA 812			

	TOTAL DA 6	1.770.366,89	2.056.276,36		147.530,57	171.356,36
	TOTAL DA 6 + 812	1.770.366,89	2.056.276,36		147.530,57	171.356,36
	TOTAL DA 7	1.810.557,90	1.767.656,18			
	RL	40.191,01	-288.620,18			

GASTOS E PERDAS

> VALORES E VARIAÇÕES

	CDN	CDN 2009		
61. Custo Mrc. Vnd. & Mat. Cnsm.	2 033,34	2 758,65	-725,31	-26,29%
62. Forn. & Serviços Externos	927 498,72	1 203 093,17	-275594,45	-22,91%
63. Gastos com o pessoal	566 860,76	528 437,72	38423,04	7,27%
64. Gastos de depreciação e amortização	78 023,93	98 681,65	-20657,72	-20,93%
65. Perdas por imparidade	0,00	3 073,86	-3073,86	-100,00%
66. Perdas por redução Justo Valor	0,00	0,00	0	#DIV/0!
67. Provisões do periodo	0,00	0,00	0	#DIV/0!
68. Outros Gastos e Perdas	178 504,11	205 658,84	-27154,73	-13,20%
69. Gastos & Perdas de Financiamento	17 446,03	14 572,47	2873,56	19,72%
	1 770 366,89	2 056 276,36	-285909,47	-13,90%

> PESO RELATIVO

	CDN	CDN 2009
61. Custo Mrc. Vnd. & Mat. Cnsm.	0,11%	0,13%
62. Forn. & Serviços Externos	52,39%	58,51%
63. Gastos com o pessoal	32,02%	25,70%
64. Gastos de depreciação e amortização	4,41%	4,80%
65. Perdas por imparidade	0,00%	0,15%
66. Perdas por redução Justo Valor	0,00%	0,00%
67. Provisões do periodo	0,00%	0,00%
68. Outros Gastos e Perdas	10,08%	10,00%
69. Gastos & Perdas de Financiamento	0,99%	0,71%
	100,00%	100,00%

Ordem dos Arquitectos.

NIF: 500802025
Exercício: 2010

ordem ordem

0201 0201
CDN CDN

71 - VENDAS

Plano de contas			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTAIS MENSais	CDN
711	711	Mercadorias	-26.083,28	-3.742,25	-2.173,61	-311,85
712	712	Produtos Acabados Interm.				
713	713	Subprod., Desperd. e Refugos				
714		Activos Biológicos				
716	716	Iva das Vendas c/Imposto Incl.				
717	717	Devolução de Vendas				
718	718	Descontos e Abatim.em Vendas				
TOTAL DA 71			-26.083,28	-3.742,25	-2.173,61	-311,85

72 - PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Plano de contas			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTAIS MENSais	CDN
721	721	Serviço A	-1.121.473,01	-1.029.860,01	-93.456,08	-85.821,67
722	722	Serviço B	-501.266,62	-429.586,30	-41.772,22	-35.798,86
723	723	Serviço C				
725	725	Serviços Secundários				
726	726	Iva dos Serviços c/Imposto Incl.				
727	727	Anulações/Regularizações	16.184,29			
728	728	Descontos e Abatimentos				
TOTAL DA 72			-1.606.555,34	-1.459.446,31	-133.879,61	-121.620,53

73 - VARIAÇÕES NOS INVENTARIOS DA PRODUÇÃO

PLANO DE CONTAS			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTAIS MENSais	CDN
731	33	PRODUTOS ACABADOS				
732	34	SUBPRODUTOS, DESP.RES. REF.				
733	35	PRODUTOS E TRAB. EM CURSO				
734		Activos Biológicos				
TOTAL DA 73						

74 - TRABALHOS PARA A PROPRIA EMPRESA

PLANO DE CONTAS			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTAIS MENSais	CDN
741	752	Activos Fixos Tangíveis				
742	753	Activos Intangíveis				
743	751	Propriedades de Investimento				
744	755	Activos por Gastos Diferidos				
TOTAL DA 74						

75 - SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO

PLANO DE CONTAS			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTAIS MENSais	CDN
751	741	Do Estado e Outros Entes Públicos				
752	748	De Outras Entidades				
TOTAL DA 75						

76 - REVERSÕES

PLANO DE CONTAS			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTAIS MENSais	CDN
761		De Depreciações e de Amortizações				
7611		Propriedades de Investimento				
7612	7712	Activos Fixos Tangíveis				
7613	7713	Activos Intangíveis				

Ordem dos Arquitectos.

NIF: 500802025

Exercício: 2010

0201
CDN

0201
CDN

762	Perdas por Imparidade		-10.407,91		-867,33
7621	7722 Em Dívidas a Receber		-10.407,91		-867,33
7622	7723 Ajustamentos de Inventários				
7623	7881 Em investimentos financeiros				
7624	7882 Em propriedades de investimento				
7625	Em activos fixos tangíveis				
7626	Em activos Intangíveis				
7627	Em investimentos em curso				
7628	Em activos não corr.detidos para venda				
763	Provisões que incluem				
7631	Impostos				
7632	Garantias a Clientes				
7633	Processos Judiciais em Curso				
7634	Acidentes de trabalho e DP				
7635	Matérias Ambientais				
7636	Contractos Onerosos				
7637	Reestruturação				
7638	796 Outros				
	TOTAL DA 76		-10.407,91		-867,33

77 - GANHOS POR AUMENTOS DO JUSTO VALOR

PLANO DE CONTAS			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTALS MENSais	
			CDN	CDN	CDN	2009
771		Instrumentos Financeiros				
772		Investimentos Financeiros				
773		Propriedades de Investimento				
774		Activos Biológicos				
		TOTAL DA 77				

78 - OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

PLANO DE CONTAS			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTALS MENSais	
			CDN	CDN	CDN	2009
781		Rendimentos Suplementares	-134.081,66	-181.010,48	-11.173	-15.084
7811	731	Serviços Sociais				
7812	732	Aluguer de Equipamento		-6.000,00		-500
7813	734	Estudos, Projectos e Assistência Técnica				
7814	735	Royalties				
7815	736	Desempenho de Cargos Sociais Nou Emp				
7816	765	Outros Proveitos Suplementares	-134.081,66	-174.400,00	-11.173	-14.533
	766	Recuperação de custos		-610,48		-51
782	786	Descontos pp Obtidos				
783	792	Recuperação de Dívidas a receber				
784		793 Ganhos em Inventários				
7841	7931	Sinistros				
7842	7932	Sobras				
7848	7938	Outros				
785		Rendimento e ganhos em Sub, asso e EC				
7851		Aplicação Método equivalência Patri.				
7852		Alineações				
7858	782	Outros Rendimentos e Ganhos				
786		783 Rendimentos e Ganhos nos rest. AF				
7861	785	Diferenças de câmbios favoráveis				
7862	794	Alineações				
7868		Outros Rendimentos e Ganhos				
787		Rendimentos e Ganhos em IF				
788		Outros	-43.837,62	-78.571,59	-3.653	-6.548
7881	797	Correcções relativas a períodos anteri.	305,37	-28.158,20	25	-2.347
7882	7981	Excesso de Estimativa para Impostos				
7883	7982	Imputação de subsídios para investi.	-43.552,99	-46.916,56	-3.629	-3.910
7884	787	Ganhos em outros IF				
7885		Restituição de Impostos				
7888	7988	Outros não especificados	-590,00	-3,65	-49	0
	768					
	795					
	7983	Outros proveitos e ganhos extraord.		-3.493,18		
	789	Outros rendimentos suplementares			-291	

Ordem dos Arquitectos.

NIF: 500802025

Exercício: 2010

0201

0201

CDN

CDN

	769		-177.919,28	-259.582,07		-14.826,61	-21.631,84
	TOTAL DA 78						

79 - JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES

PLANO DE CONTAS			Totais Anuais		EUR	
SNC	N.	Descrição	2010	2009	TOTALS MENSais	
			CDN	CDN	CDN	2009
791		Juros Obtidos		-1.411,68		-117,64
7911	7811	Depósitos				
7912	7812	Outras Aplicações de meios FL				
7913	7813/4	De Financiamento concedido a emp. Assoc.				
7914	7815	De Financiamento concedido a Subsidiaria				
7915	7816	De Financiamentos Obtidos				
7918	7818	Outros		-1.411,68		-117,64
792		784 Dividendos Obtidos				
798		7883/5 Outros				
		TOTAL DA 79		-1.411,68		-117,64

	TOTAL DA 7	1.810.557,90	1.767.656,18	150.879,83	147.304,68
	TOTAL DA 6+812	1.770.366,89	2.056.276,36		
	Resultado Líquido	40.191,01	-288.620,18		

Controlo

RENDIMENTOS E GANHOS

> VALORES E VARIAÇÕES

	CDN	CDN 2009		
71. Vendas	26 083,28	3 742,25	22 341,03	596,99%
72. Prestações de Serviços	1 606 555,34	1 459 446,31	147 109,03	10,08%
73. Var. Inventários da produção	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
74. Trabalhos própria empresa	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
75. Subsídios à exploração	0,00	33 065,96	-33 065,96	-100,00%
76. Reversões	0,00	10 407,91	-10 407,91	-100,00%
77. Ganhos por A. J. V.	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!
78. Outros Rend. & Ganhos	177 919,28	258 582,07	-80 662,79	-31,19%
79. Juros, Dividendos e similares	0,00	1 411,68	-1 411,68	-100,00%
	1 810 557,90	1 766 656,18	43 901,72	2,49%
721. Serviço A. (Q+J)	1 121 473,01	1 029 860,01	91 613,00	8,90%
722. Serviço B.	501 266,62	429 586,30	71 680,32	16,69%
subtotal 721 + 722	1 622 739,63	1 459 446,31	163 293,32	11,19%
727. Anulações/Regularizações	-16 184,29	0,00	-16 184,29	#DIV/0!
total 72	1 606 555,34	1 459 446,31	147 109,03	10,08%

> PESO RELATIVO

	CDN	CDN 2009	
71. Vendas	1,44%	0,21%	
72. Prestações de Serviços	88,73%	82,61%	
73. Var. Inventários da produção	0,00%	0,00%	
74. Trabalhos própria empresa	0,00%	0,00%	
75. Subsídios à exploração	0,00%	1,87%	
76. Reversões	0,00%	0,59%	
77. Ganhos por A. J. V.	0,00%	0,00%	
78. Outros Rend. & Ganhos	9,83%	14,64%	
79. Prov. & Ganhos Financiamento	0,00%	0,08%	
	100,00%	100,00%	